

プロジェクト管理支援のための 実証データ計測と分析

奈良先端科学技術大学院大学
情報科学研究科
門田暁人
www.empirical.jp

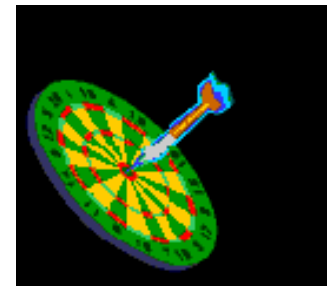
EASEプロジェクト

- Empirical Approach to Software Engineering.
- 文部科学省リーディングプロジェクト
- 平成15年度から5年計画で実施中
- 主要組織
 - 奈良先端科学技術大学院大学, 大阪大学,
 - NTTソフトウェア, 日立製作所, 日立公共システム, SRA先端技術研究所

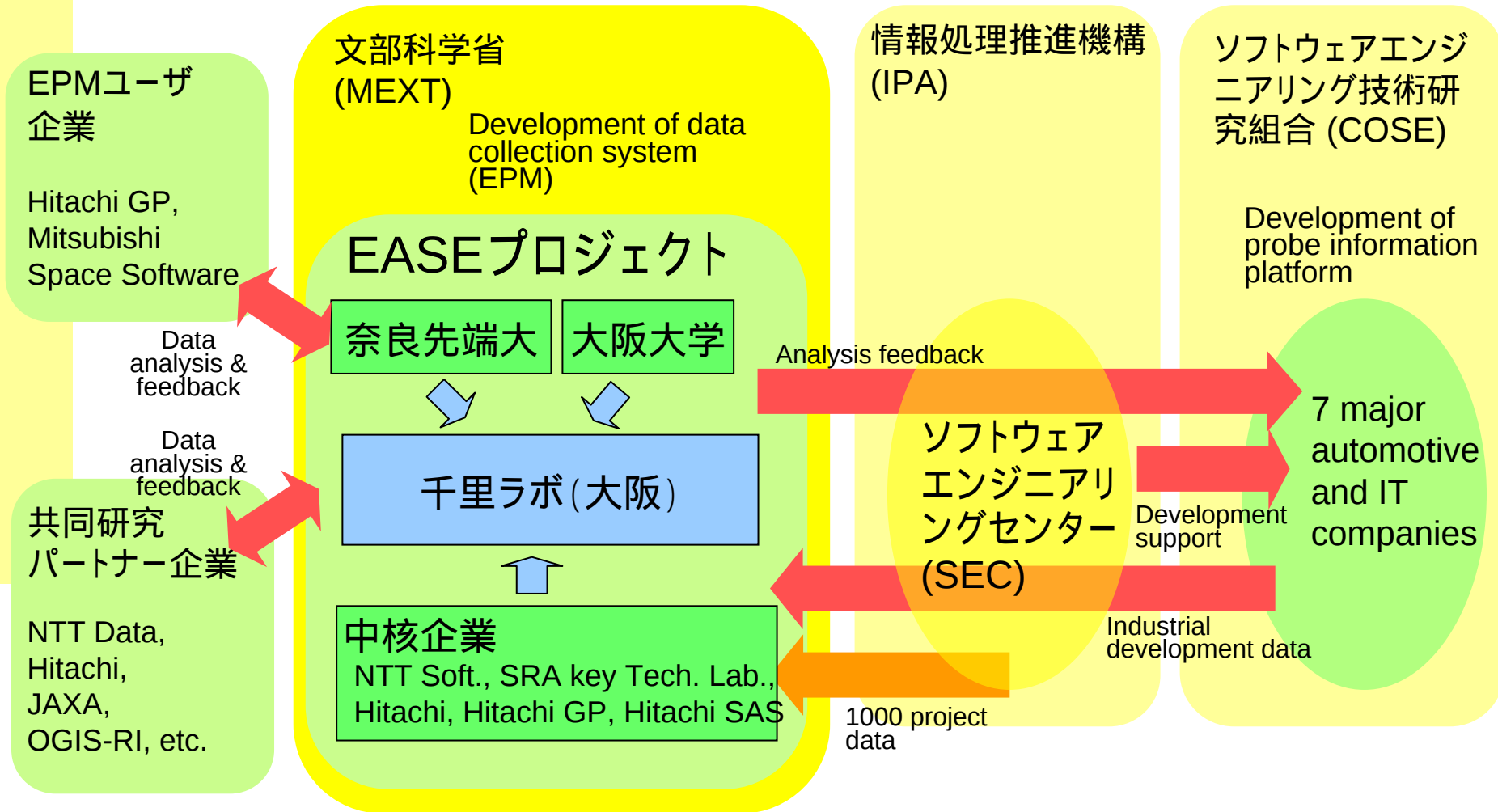


EASEプロジェクトの目標

- 定量的データに基づくソフトウェア開発技術の実現
 - 定量的データ収集システムの構築
 - ソフトウェア開発データの自動収集.
 - プロセス(プロジェクトの現状)のリアルタイム把握.
 - 分析したデータに基づいて開発作業を支援するシステムの構築
 - プロジェクトや組織の壁を越えた, エンピリカルデータやその分析による知見の蓄積.
 - 環境適用先の組織のソフトウェア開発における生産性, 信頼性の向上.
- 定量的データに基づくソフトウェア開発技術の現場への普及, 促進



EASEにおける産学連携



EASEにおける研究テーマ

- プロジェクトマネジメント支援
 - 定量データによるプロジェクトモニタリング (EPM)
- 見積もり支援
 - 協調フィルタリングによる工数見積もり
 - 信頼性予測
- コーディング・保守支援
 - コードクローン分析
 - 流用モジュールの可視化
- データ計測支援
 - EPDG (Electric Process Data Guidebook)
 - データ品質診断
- 過去プロジェクト評価・プロセス改善支援
 - マイクロプロセス分析
 - 障害データのマイニングによるルール発見
 - 生産性の要因分析
 - 工期の厳しさの要因分析

EPMによるプロジェクト管理支援

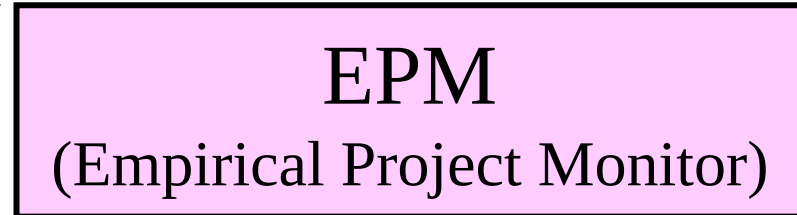


ソフトウェア開発

構成管理
CVS

メール
Mailman

障害管理
GNATS



1日ごとのプロジェクトサマリ

- ・ソースコード総行数
- ・総ファイル数
- ・変更者がN人以上のファイル数
- ・M行以上修正されたファイル数
- ・障害発生数(種類毎, 累積)
- ・対処済み障害数
- ・障害滞留時間
- など

インプロセス分析

1つの開発プロセスを観察・計測し, 開発中に生じている現象を明確にする.

IPAによる機能強化版EPM: <http://sec.ipa.go.jp/tool/epm.php>

プロジェクト管理支援のためのインプロセス分析

- インプロセス分析とは

- 1つの開発プロセスを観察・計測し、開発中に生じている現象を明確にする。
- 客観的な(自動計測可能な)データを利用することで、
 - 自己申告よりも正確な状況把握
 - リスクや問題の早期発見
 - 問題の原因究明
 - データ共有による、共通認識の形成やモチベーションの向上を目指す。

EPM適用企業(共同研究契約締結企業)

- NTTソフトウェア
- SRA先端技術研究所
- 日立システムアンドサービス
- 日立公共システムエンジニアリング
- 住商情報システム
- 三菱スペース・ソフトウェア
- JFEシステムズ
- サイバー創研
- 横河電機
- ソフトウェアエンジニアリング技術研究組合
 - 日本電気, トヨタ自動車, デンソー, 日立製作所, 富士通, 松下電器産業, NTTデータ
- 日本電子計算

(共同研究契約日順)



インプロセス分析の観点

- 3つの観点
 - 規模
 - 変更
 - 障害(バグ)
- 分析のアプローチ
 - 時系列の分析
 - モジュール(機能)ごとの分析
 - 開発者や工数との関係

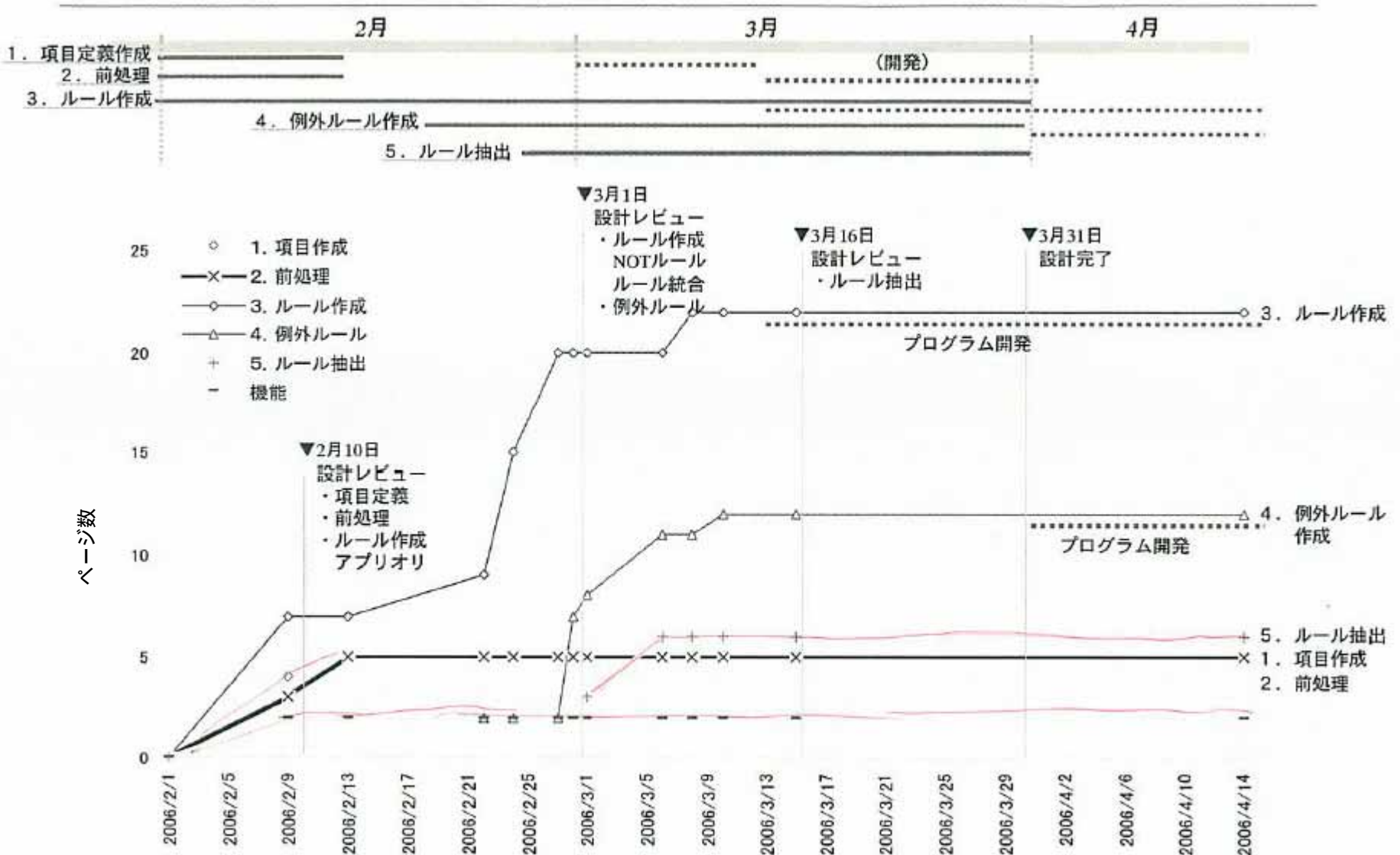
規模に関するインプロセス分析

- 規模推移
 - 要求仕様書, 設計書のページ数
 - プログラム行数
- コードクローン推移

規模の推移は, 開発の進捗を概ね反映している.

- 急激な規模の変化, 規模の停滞は, 何らかのトラブルの兆候の可能性あり
- テスト工程において, いつまでも規模が増え続けるのも要注意

設計書の規模推移の例

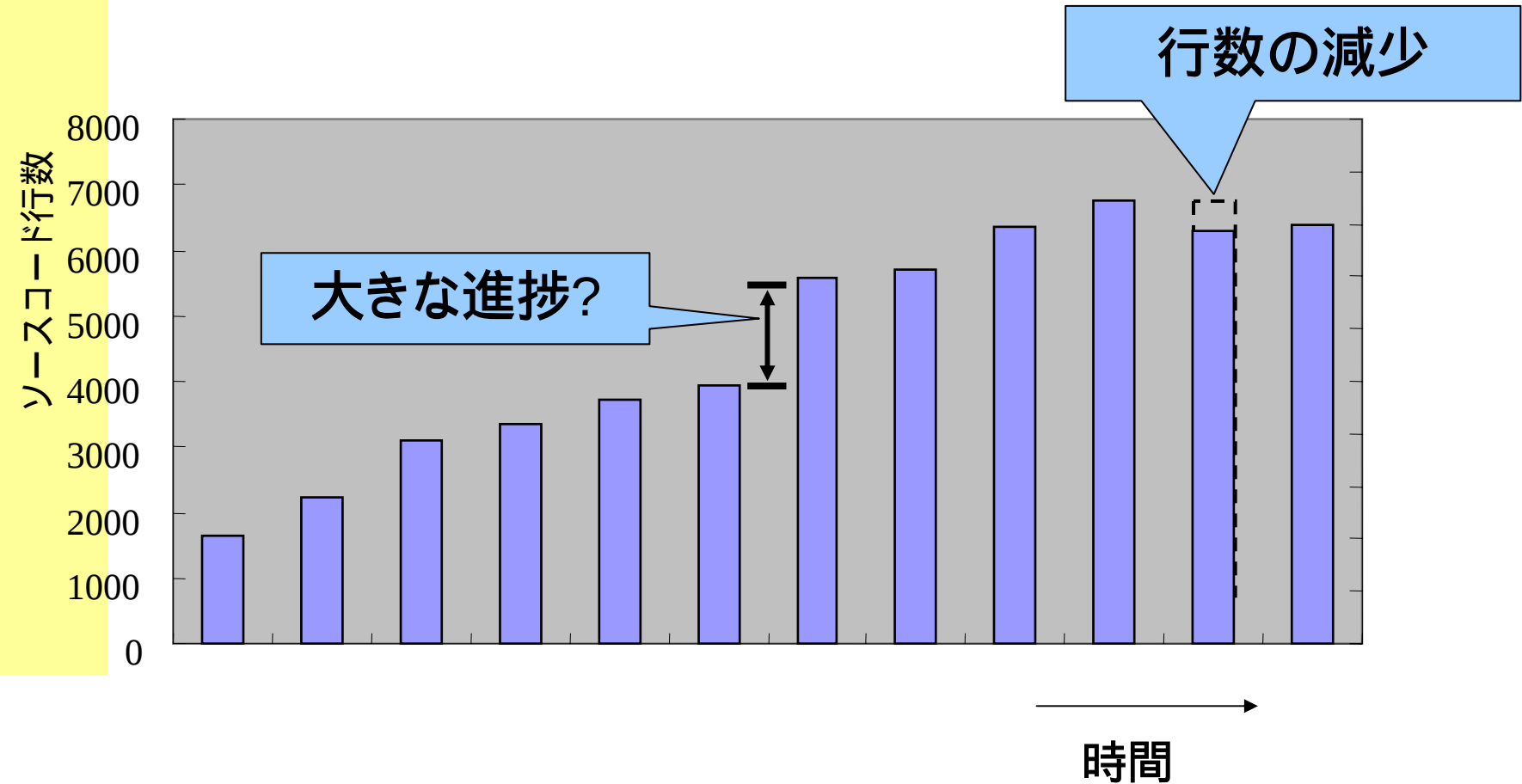


ソースコード行数の推移 (1)

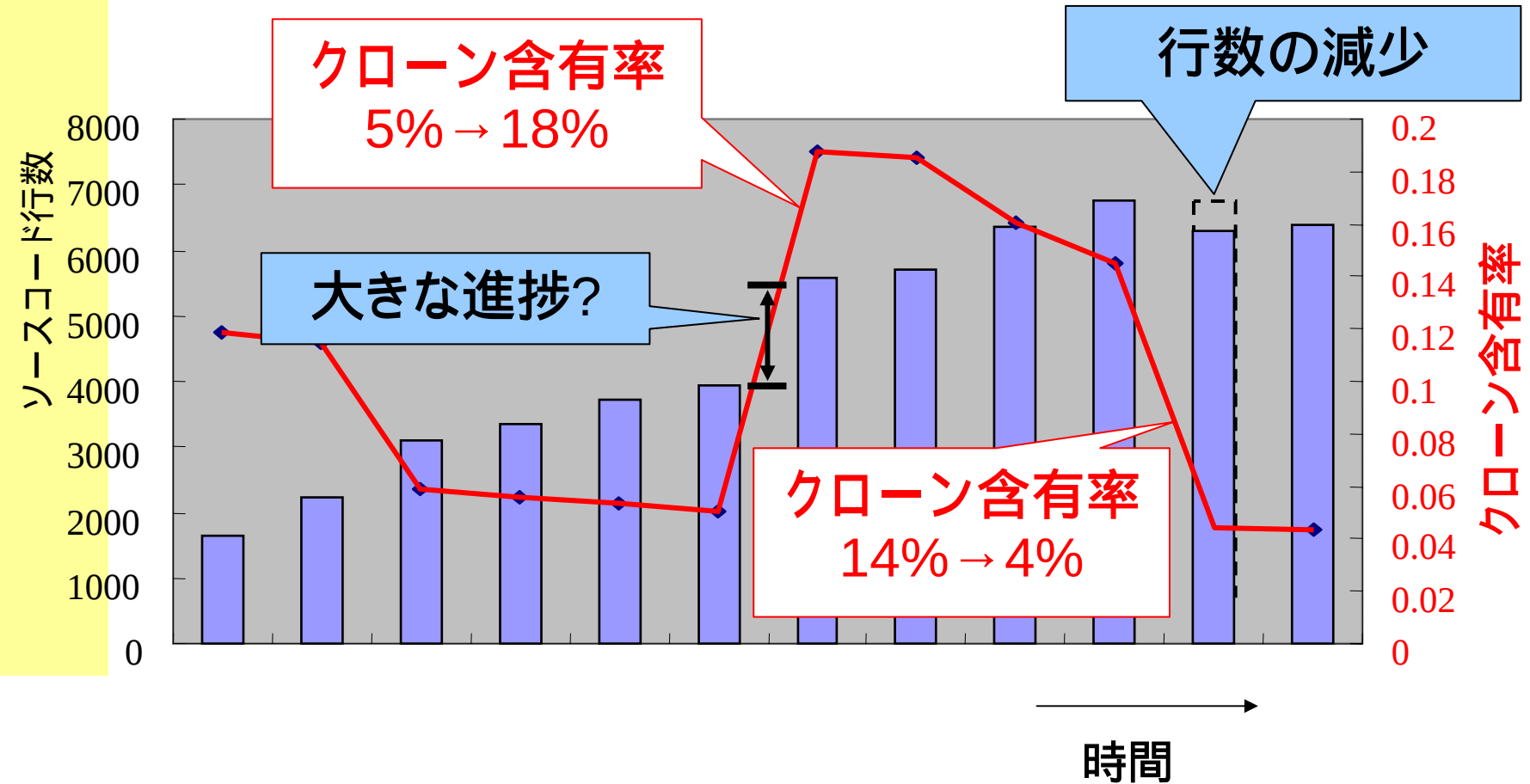


外工にて開発したコードについては、細かい履歴を残せていません。

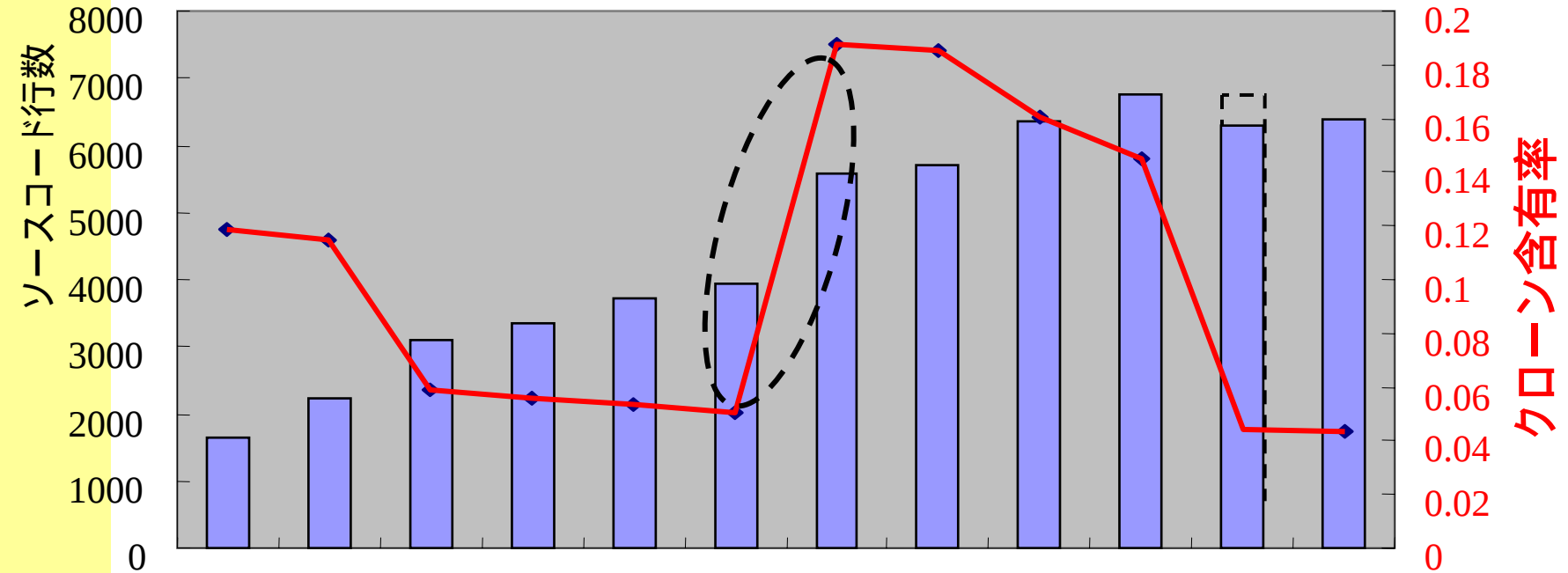
ソースコード行数の推移 (2)



コードクローン(重複コード)含有率の推移

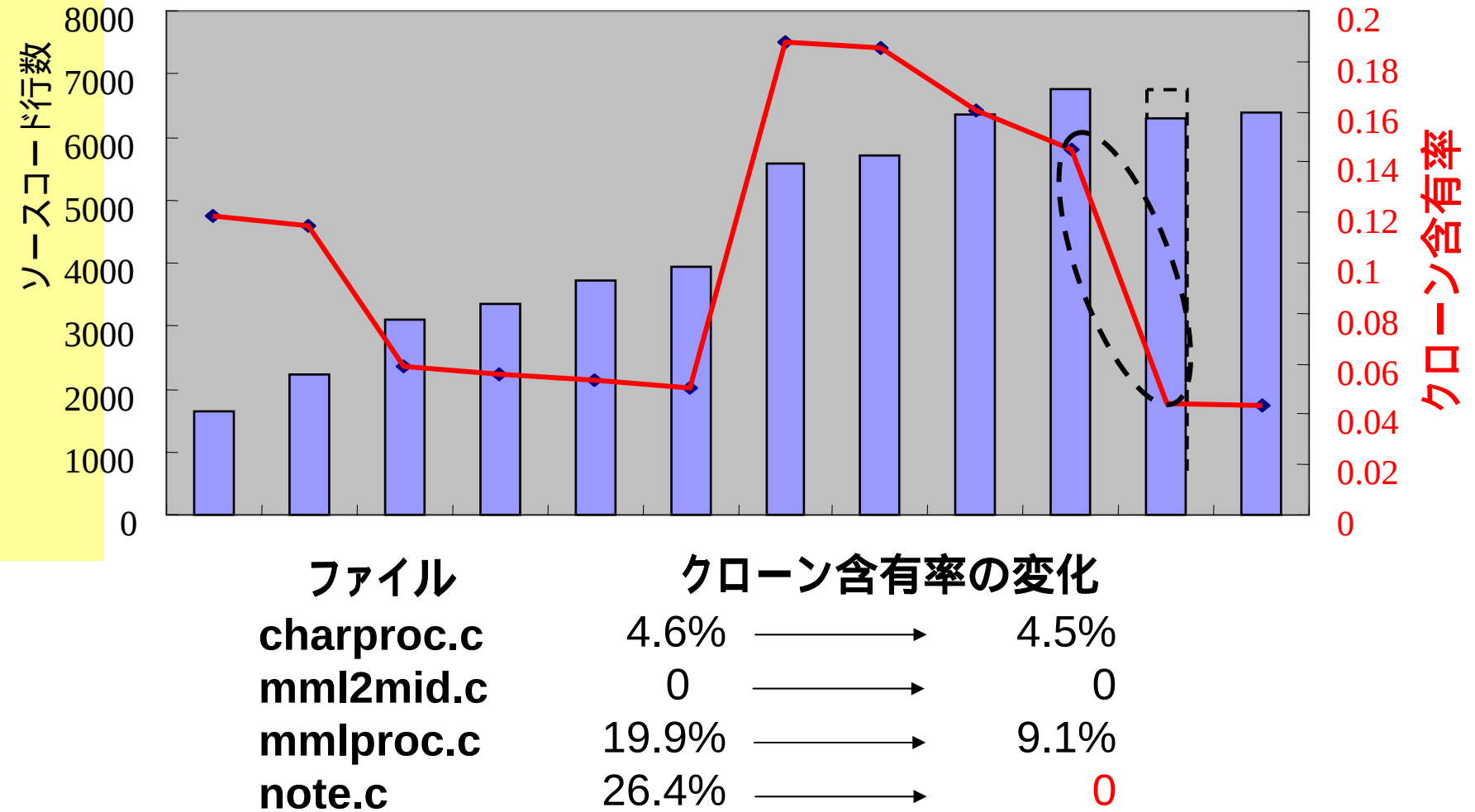


より詳細な分析(1)



ファイル	クローン含有率の変化		
charproc.c	0	→	7.6%
mml2mid.c	0	→	8.3%
mmlproc.c	9.3%	→	12.5%
note.c	4.8%	→	30.0%

より詳細な分析 (2)



変更(書き換え)に関するインプロセス分析

- 変更量(追加行数, 削除行数)
- 変更量の多いファイル
- 変更範囲の推移
- 変更者の人数
- 変更者の多いファイル

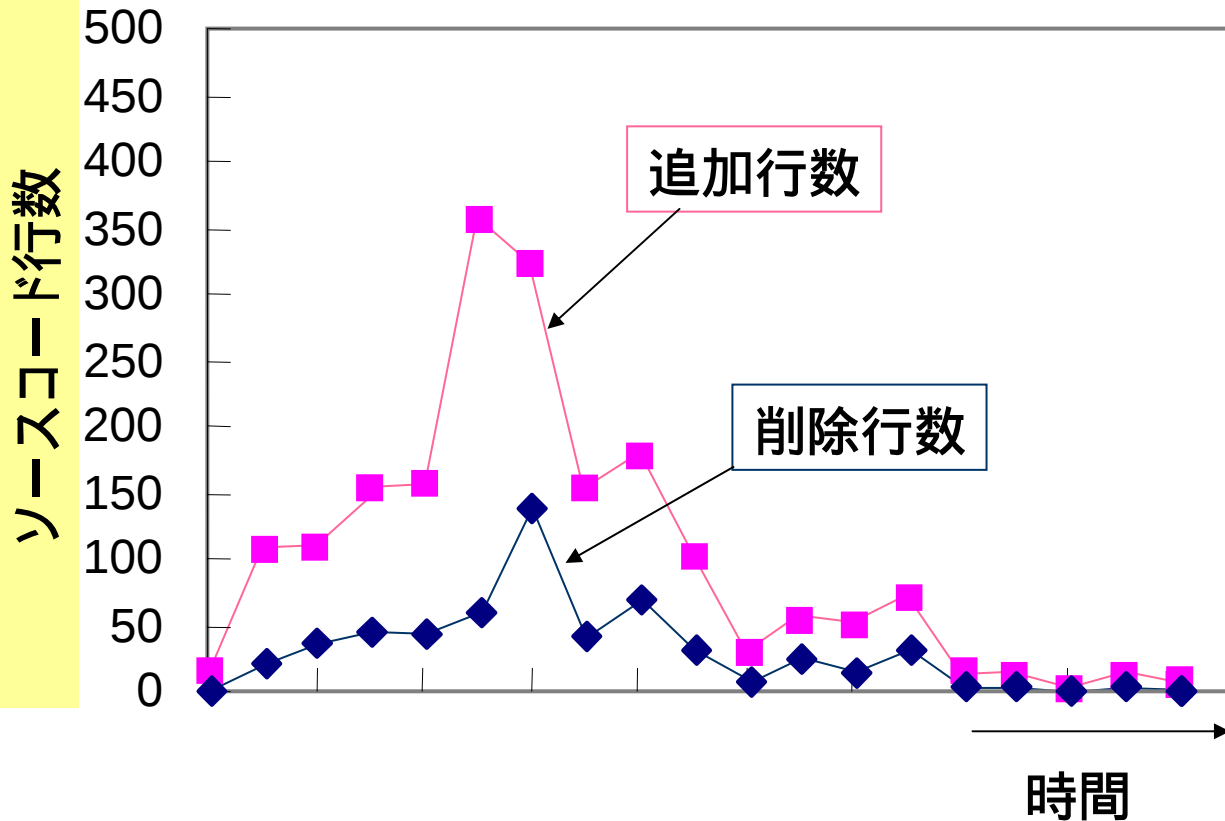
大きな変更は, トラブルの兆候の可能性あり

- 前工程での不備が後工程での変更として表れる.

多人数による変更も要注意

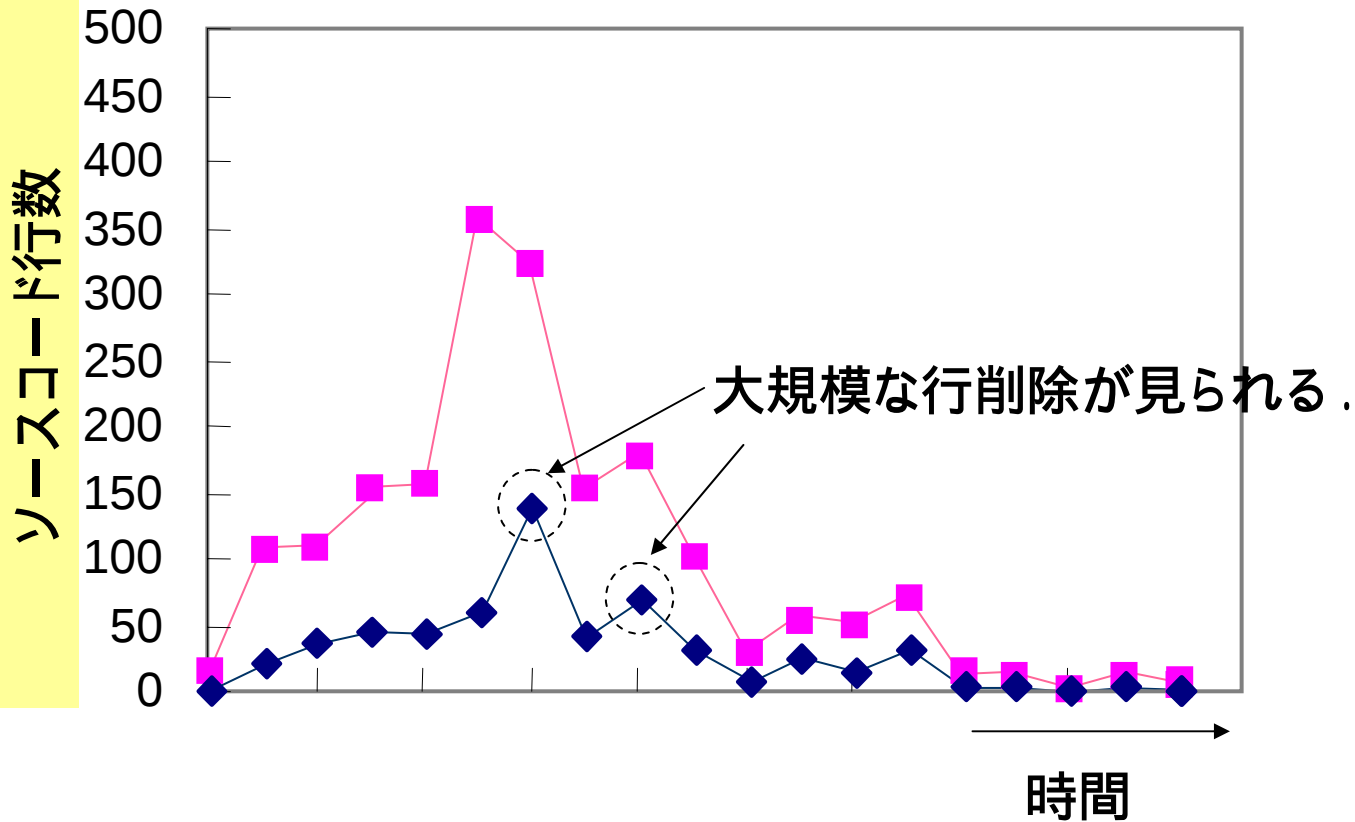
- 人の割り当てがおかしい or 設計に問題がある可能性がある.

追加行数と削除行数 (1)

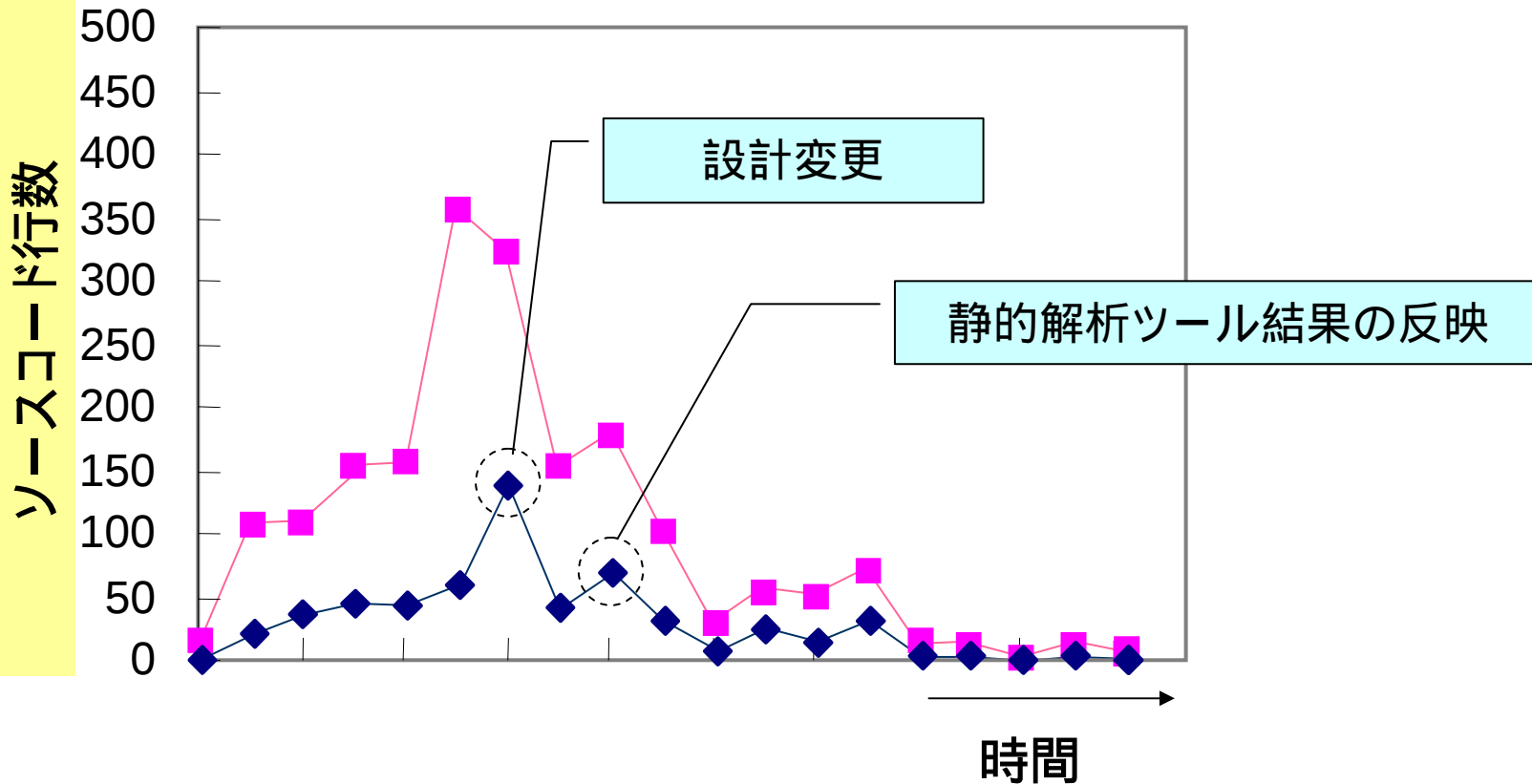


- CVSやsubversionなどの、バージョン管理ツールの履歴データから計測可能
- 大規模な行削除は要注意 → 設計変更の疑いあり
→ 信頼性の面でも要注意

追加行数と削除行数 (2)



追加行数と削除行数 (3)

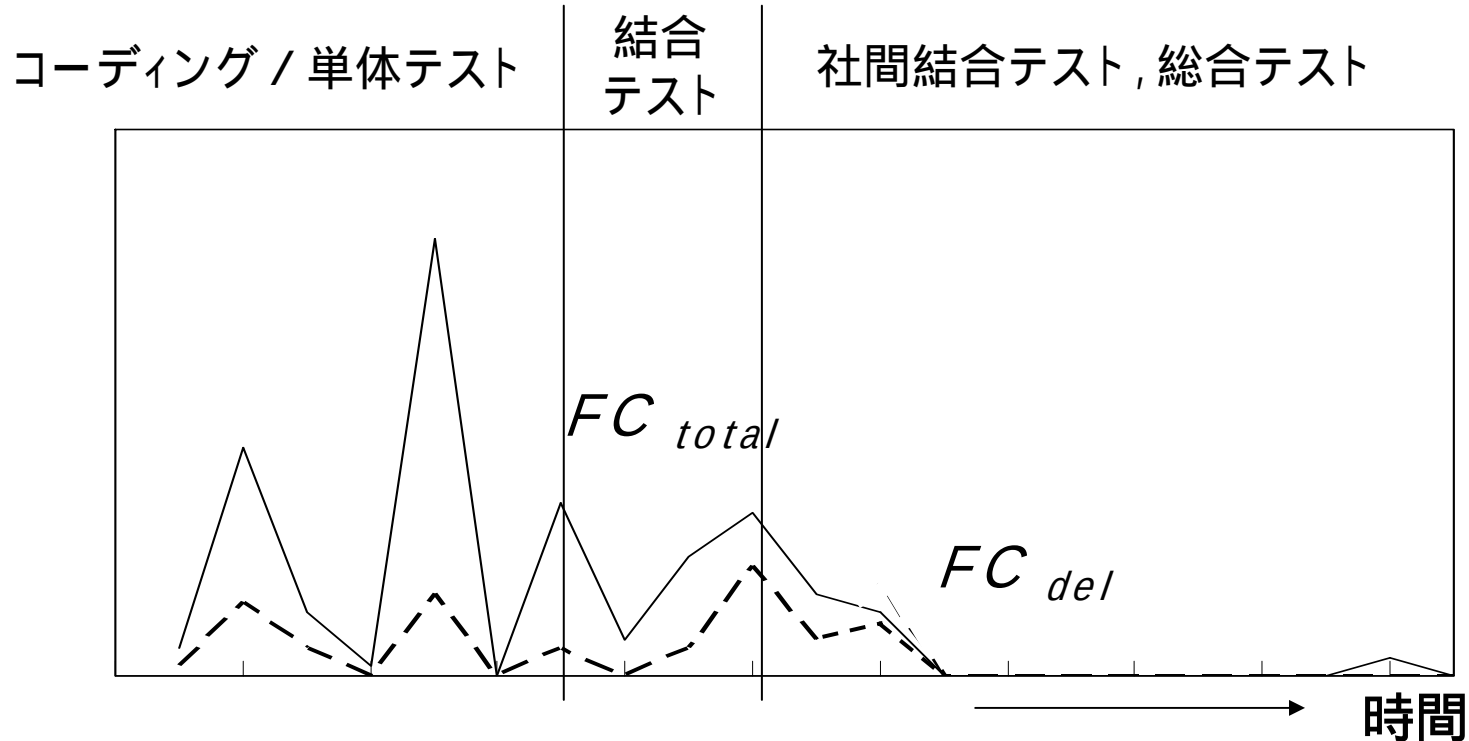


- データだけでは、「大規模な行削除」が行われた原因までは分からないので、追加調査を行う必要がある。
- 大規模な行削除 = 問題発生、とは限らないが、追加調査をする価値はある。

削除行数 10 行のファイル割合の推移

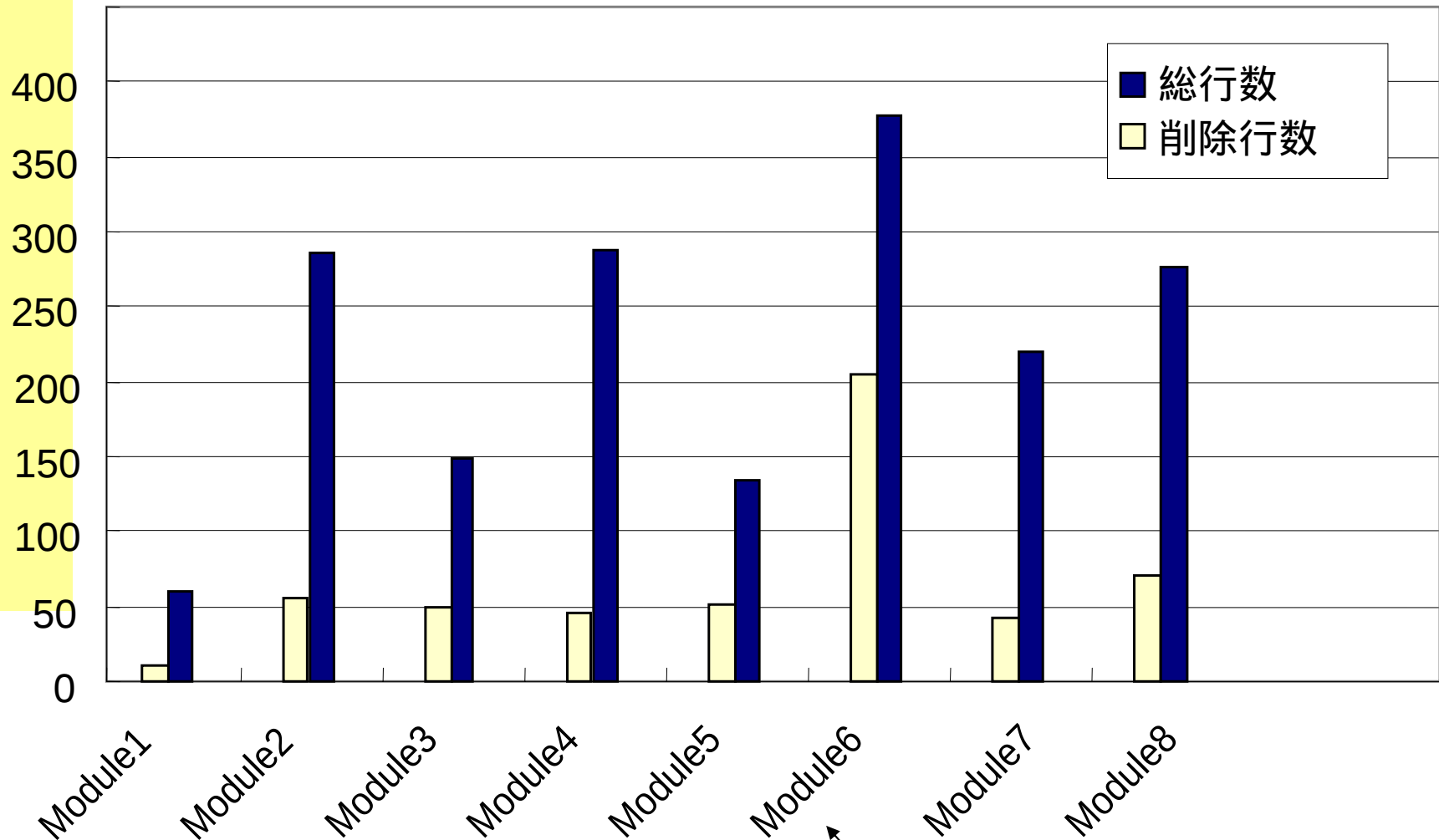
FCtotal : CVSにチェックインされたファイル数(1週間あたり)

FCdel : そのうち削除行数 10行のファイル数



- 行削除の範囲を表しているといえる。
- FC_{del} が大きい = プログラム全体にわたって大規模な変更が起こっている。

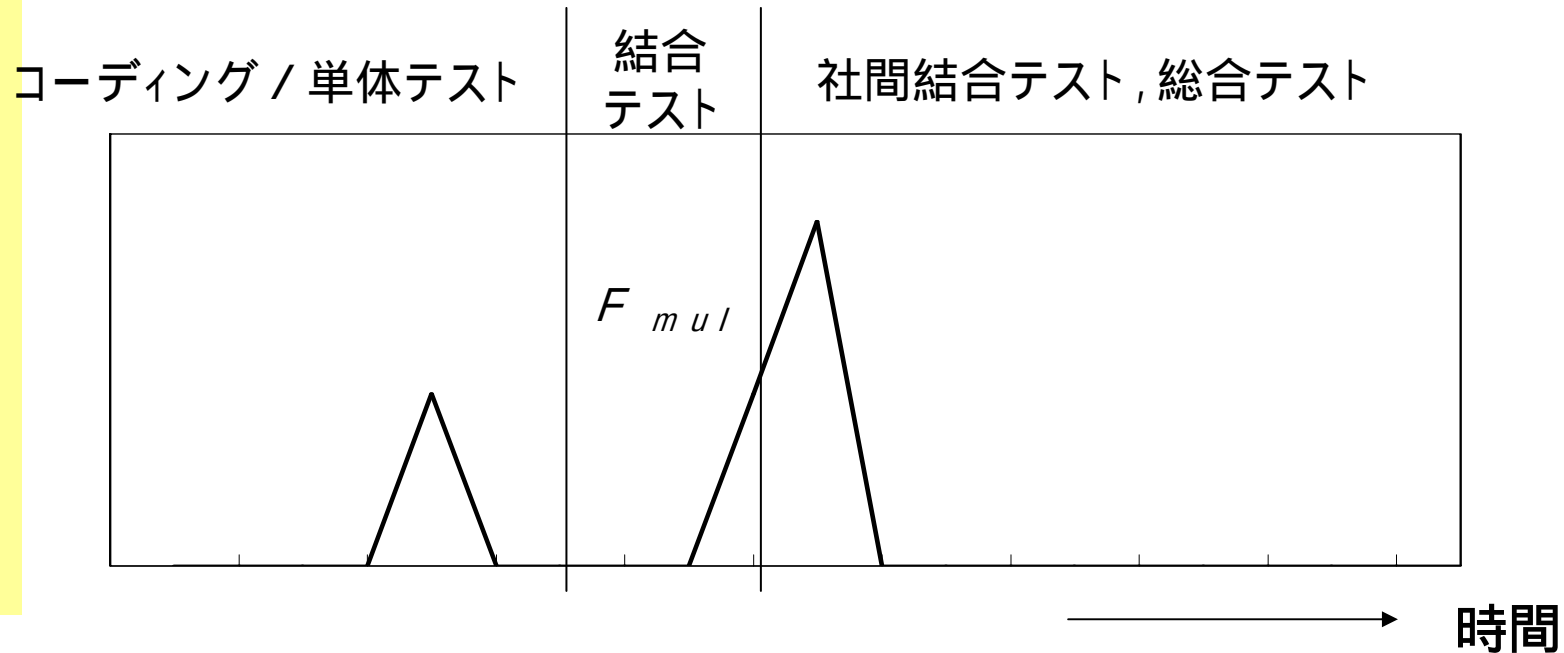
モジュール(機能)ごとの削除行数



要注意

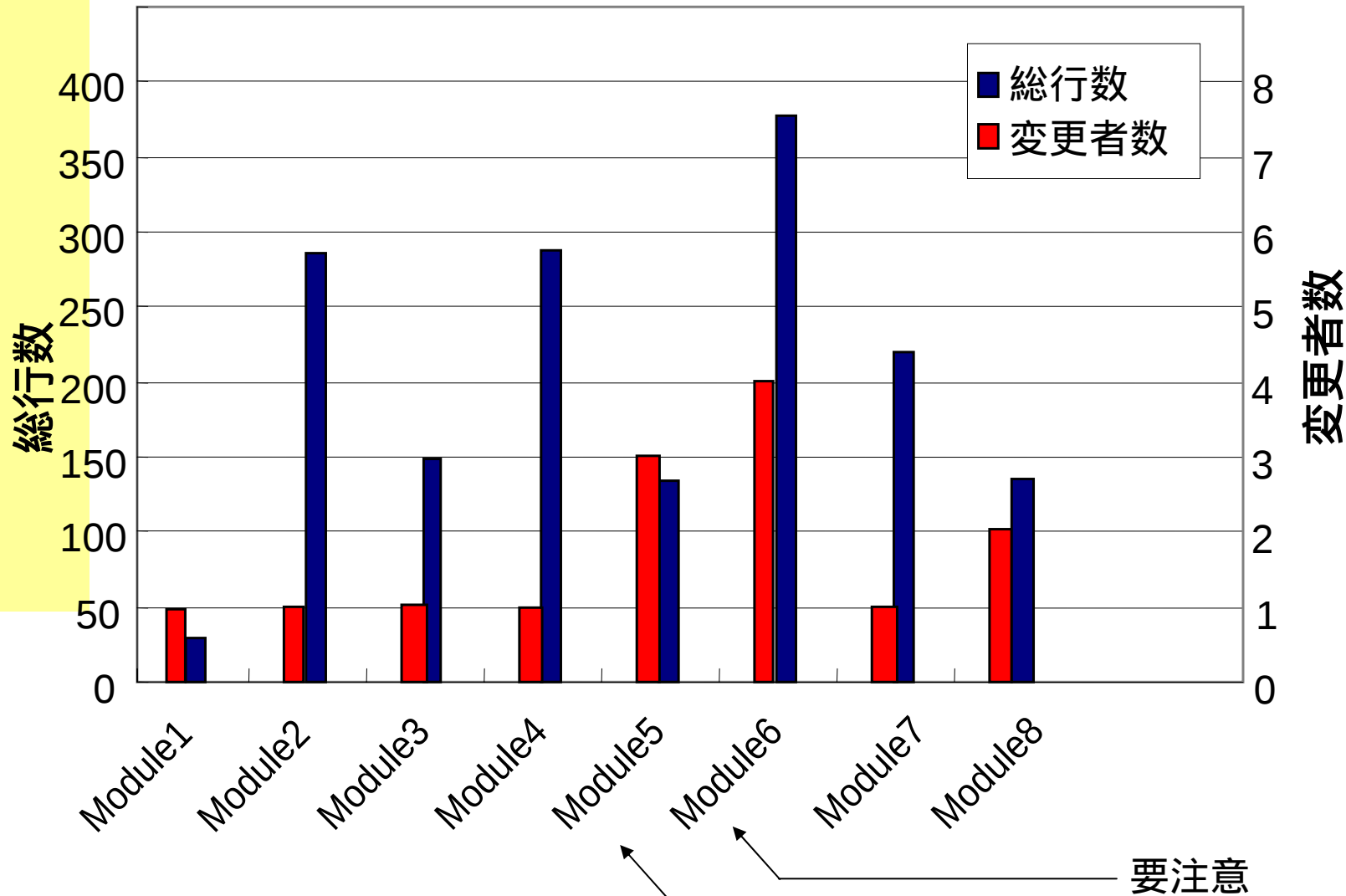
ファイル変更者に関する尺度

F_{mul} : 2人以上が変更したファイル数 (1週間毎)



- F_{mul} の値が大きくなる =
 - 開発者が交代した . or
 - 開発者の割り当てに問題あり . or
 - モジュール設計に問題あり .

モジュール(機能)ごとのファイル変更者数



障害(バグ)に関するインプロセス分析

- 障害発生数, 未解決障害数, 障害の平均未解決時間
- テストの進捗との関係
- 障害の種類
- 混入工程-発見工程の関係の分析
- レビュー工数と障害の関係

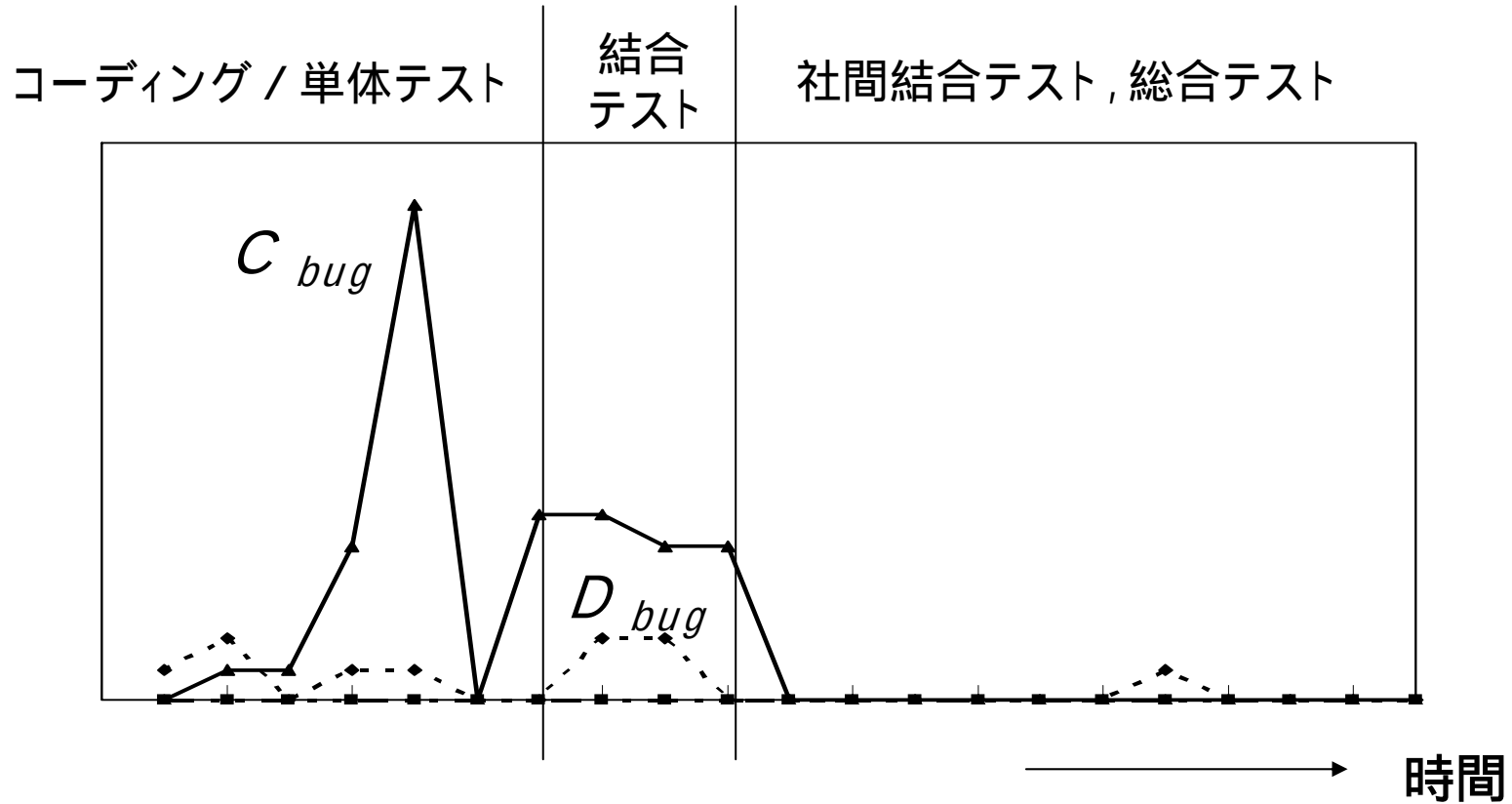
障害の分析は, 開発プロセスの評価・改善の基本となる.

- 多すぎる障害や, 特定の種類の偏った障害は開発プロセスに問題がある可能性がある.
- 少なすぎる障害も要注意である.

障害の推移

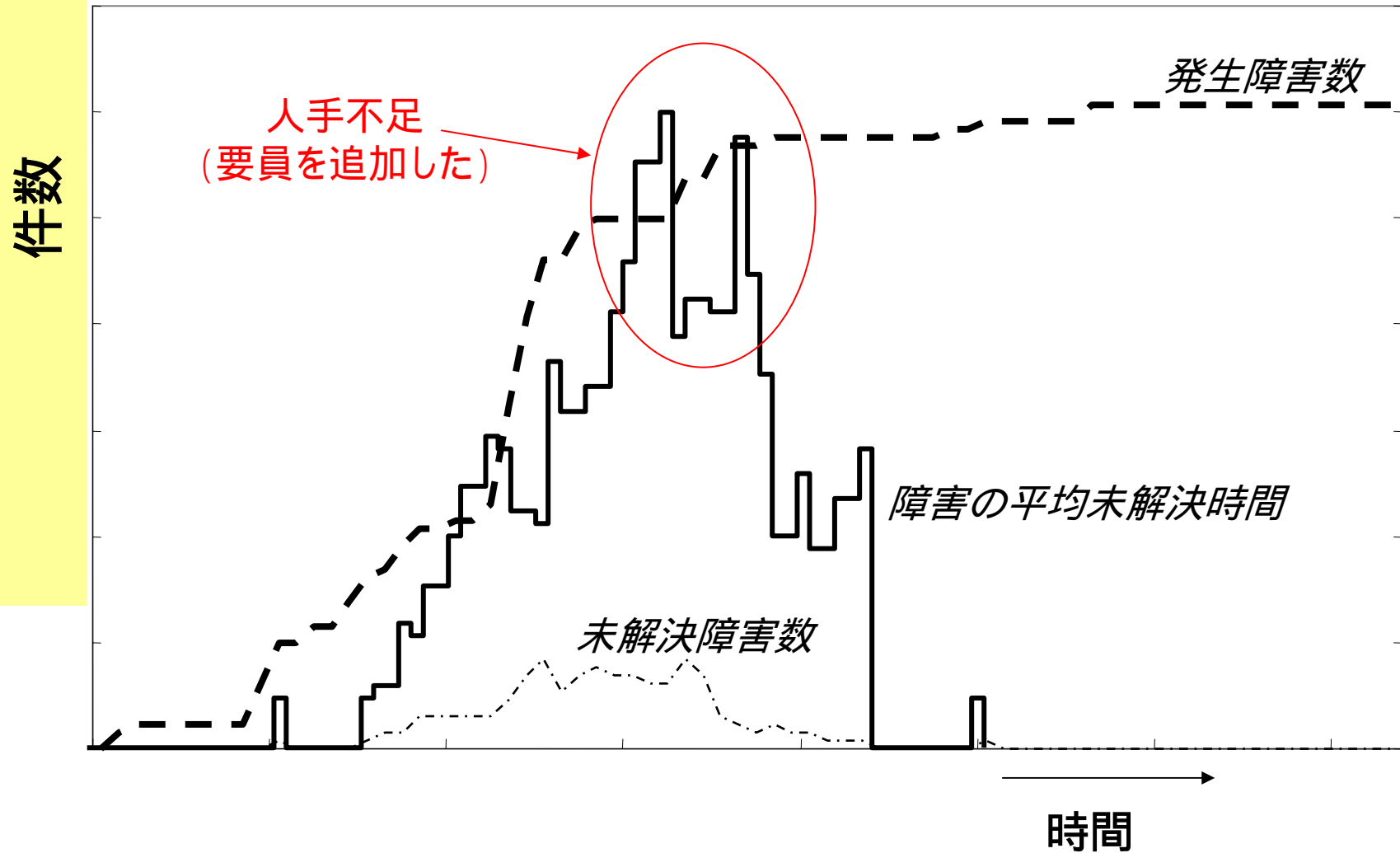
Cbug : コーディングバグ数 (1週間あたり)

Dbug : 設計バグ数 (1週間あたり)

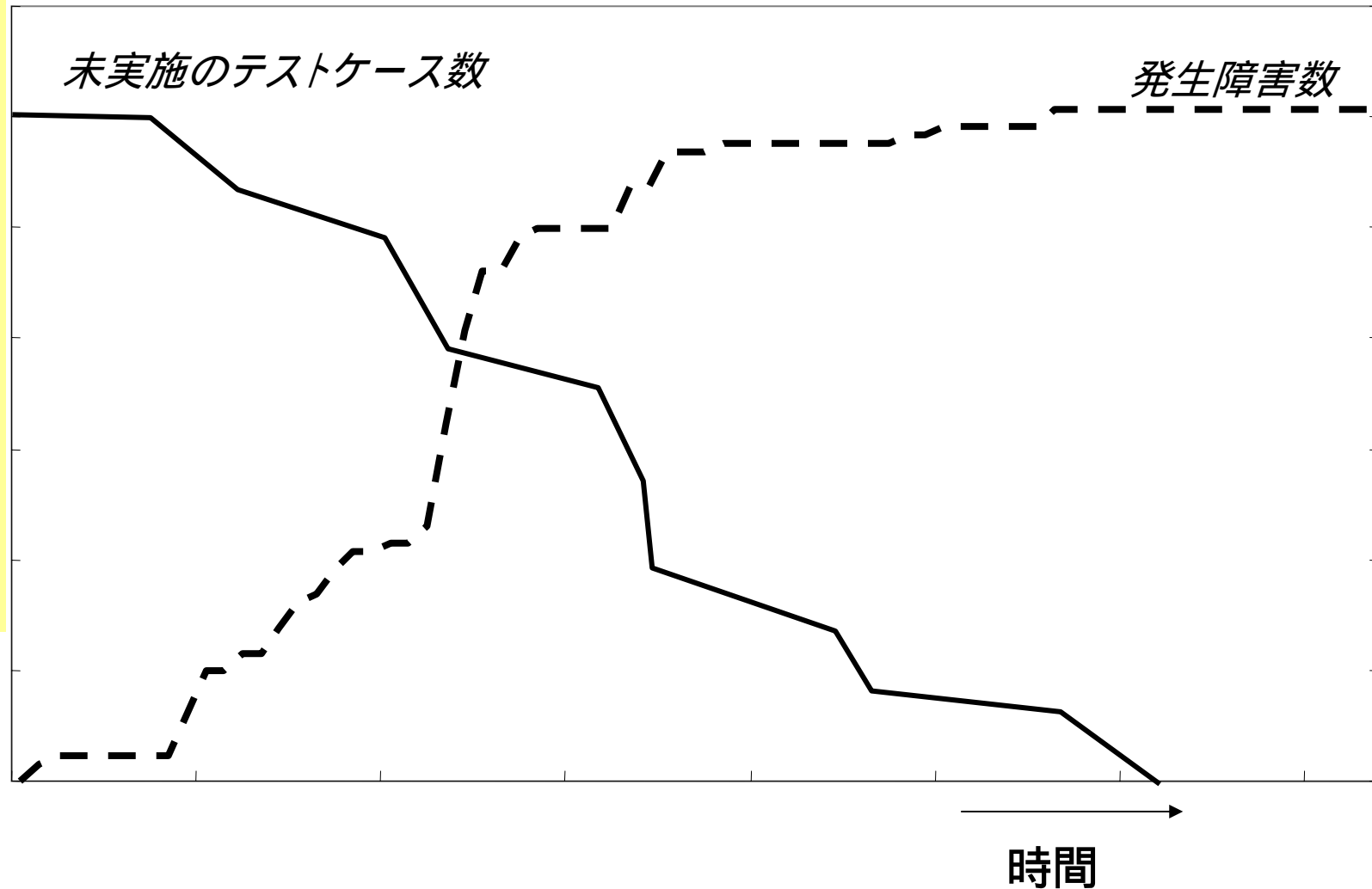


- 設計バグが後工程で発見されると要注意
 - 設計レビューが不十分な可能性あり

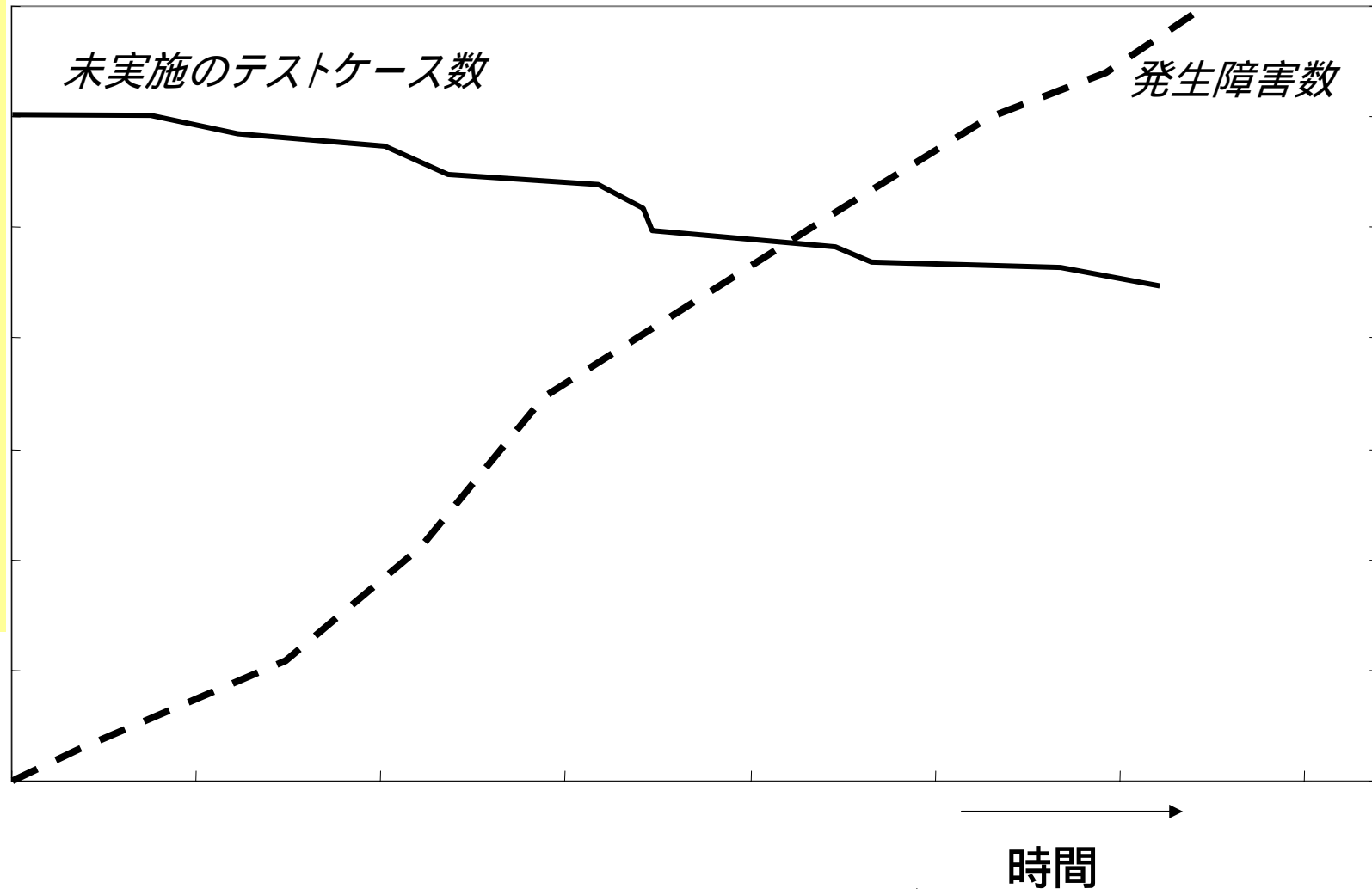
障害対応の推移



テストの進捗と障害の関係 (1)

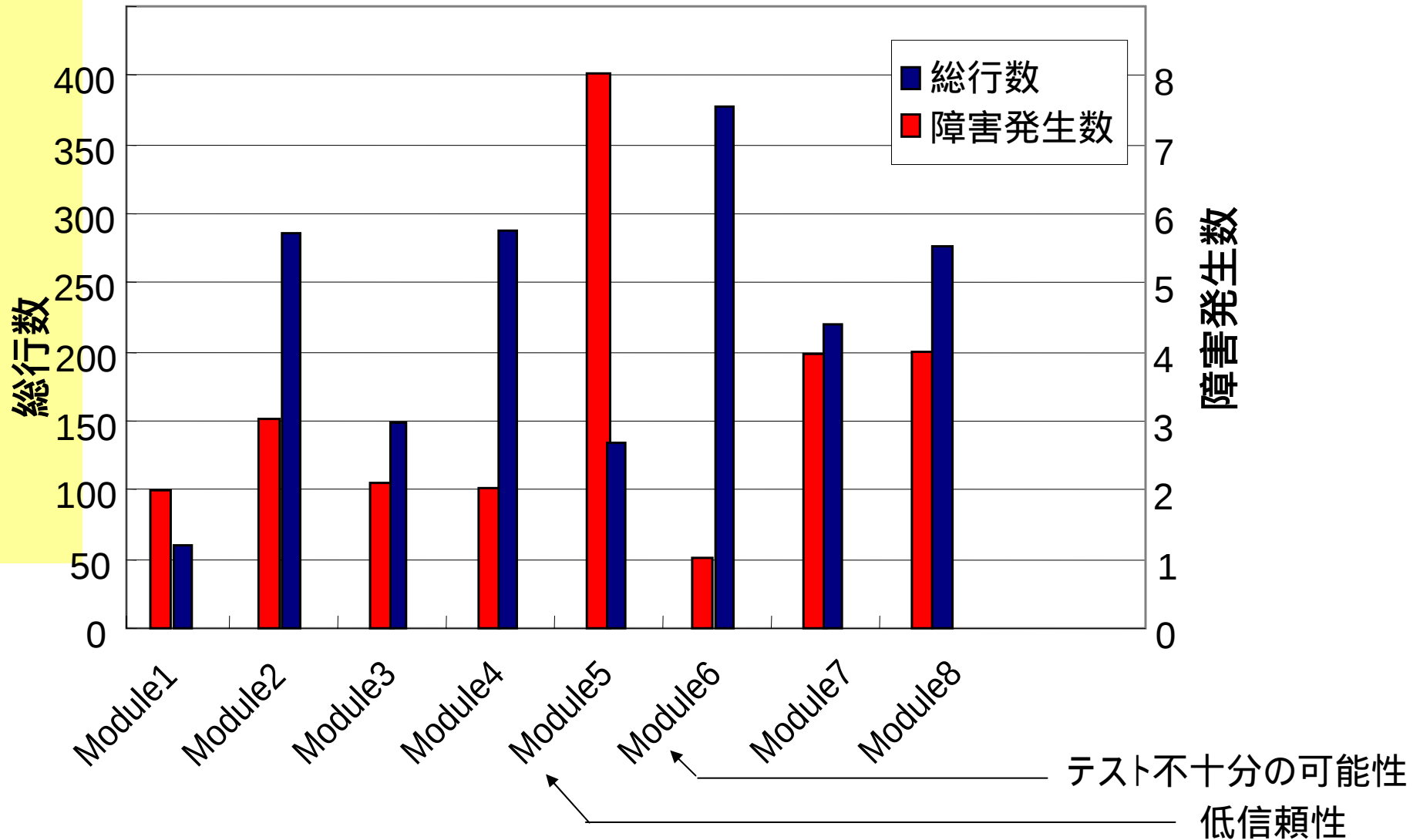


テストの進捗と障害の関係 (2)

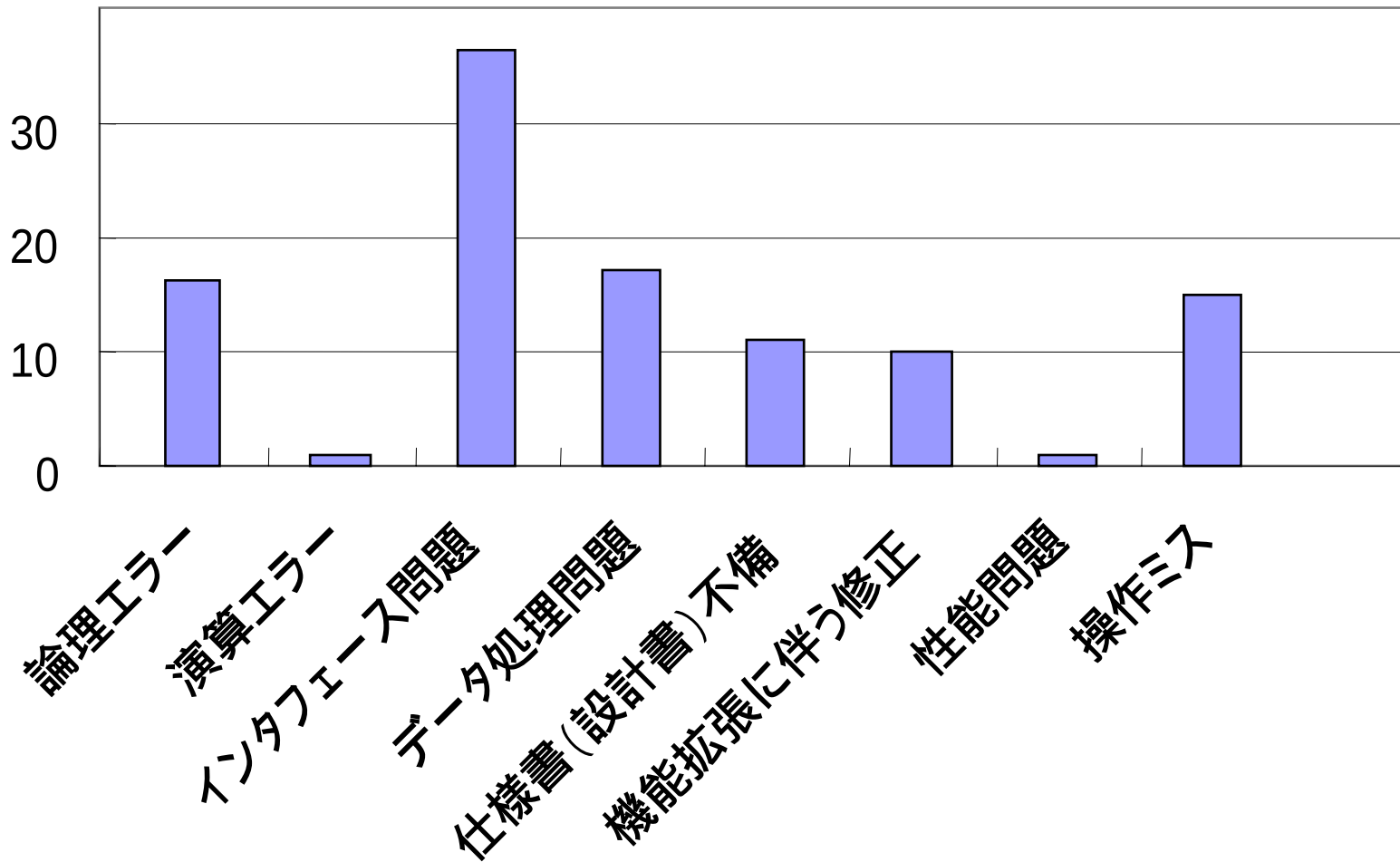


- テストケースを少し消化しただけで発生障害数が急増している。

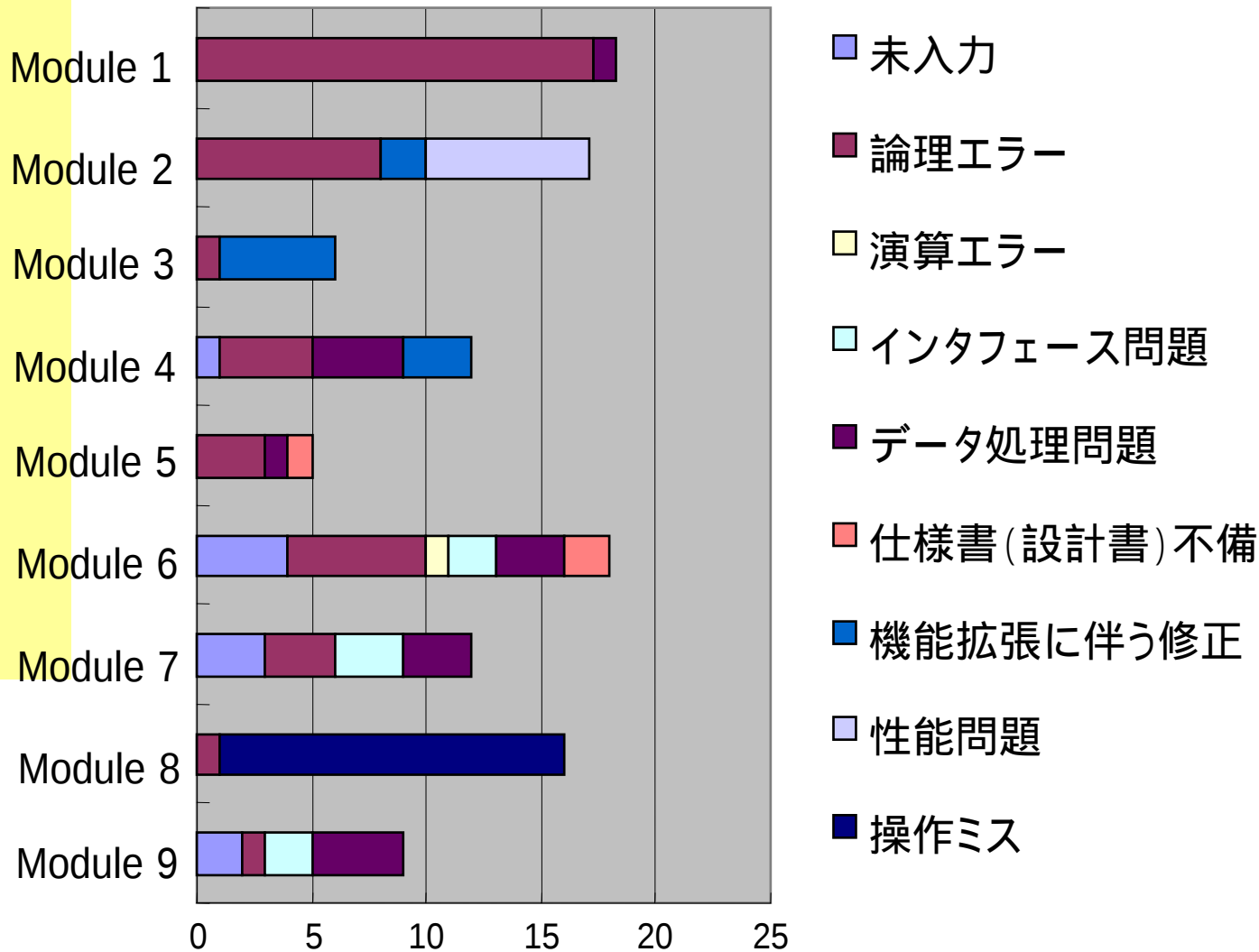
モジュール(機能)ごとの障害発生数



障害の原因ごとの集計



モジュール(機能)ごとの障害原因分析



障害の混入工程 - 発見工程

障害の発見工程

	合計	未入力	要件定義	基本設計	詳細設計	単体テスト	結合テスト	総合テスト	運用
要件定義	0								
基本設計	0								
詳細設計	6					6			
コーディング/単体テスト	82	11				74	5		
結合テスト	14						13	1	
総合テスト	0								
運用	0								
合計	102	11	0	0	0	80	18	1	0

障害の混入工程

障害の混入工程 - 発見工程 (モジュール毎)

障害の発見工程

	Module1	Module2	Module3		Module4	Module5		Module6
	単体テスト	単体テスト	単体テスト	結合テスト	単体テスト	単体テスト	結合テスト	結合テスト
要件定義								
基本設計								
詳細設計			2		1			
コーディング(製造) / 単体テスト	13	10	3	2	4	4	1	
結合テスト							6	6
総合テスト								
運用								

障害の混入工程

レビュー工数と障害の関係 (1)

	設計書 ページ数	レビュー 工数(人時)	発見 障害数	障害密度 ページ当たり	障害密度 工数当たり
Module 1	32	12	6	0.188	0.500
Module 2	24	8	3	0.125	0.375
Module 3	49	10	2	0.041	0.200
Module 4	33	12	3	0.091	0.250
Module 5	12	4	1	0.083	0.250
Module 6	21	6	7	0.333	1.167

- レビュー密度
- テストケースを少し消化しただけで発生障害数が急増している .

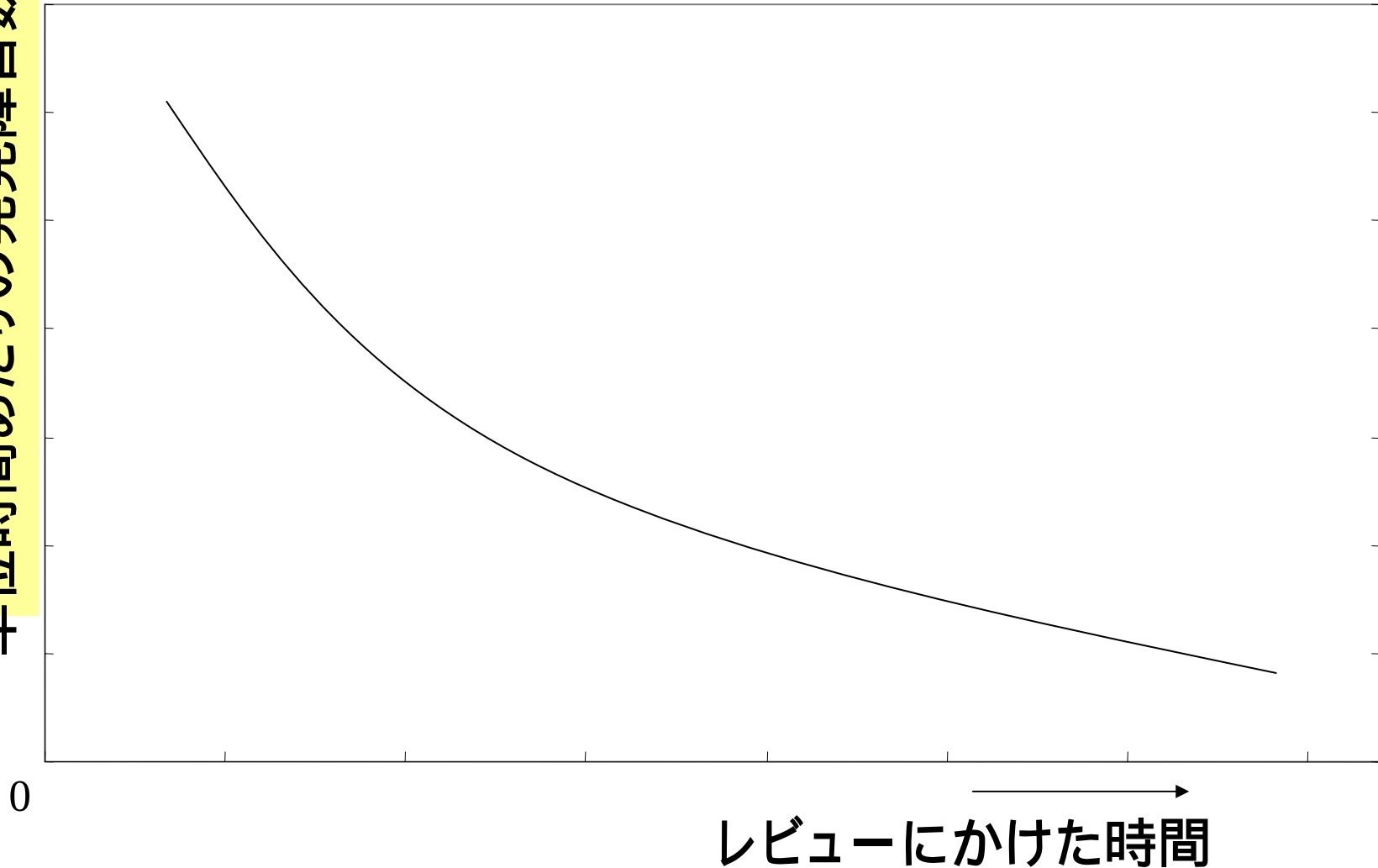
レビュー工数と障害の関係 (2)

	設計書 ページ数	レビュー 工数(人時)	発見 障害数	障害密度 ページ当たり	レビュー 密度
Module 1	32	12	6	0.115	0.375
Module 2	24	8	3	0.125	0.333
Module 3	49	10	2	0.041	0.204
Module 4	33	12	3	0.091	0.364
Module 5	12	4	1	0.083	0.333
Module 6	21	6	7	0.333	0.286

- レビュー密度 = 設計書 1 ページあたりにかけたレビュー工数
- モジュール3はレビュー工数が足りないので、障害密度が低いからといって信頼性が高いとは言い切れない。

レビュー工数と障害の関係 (3)

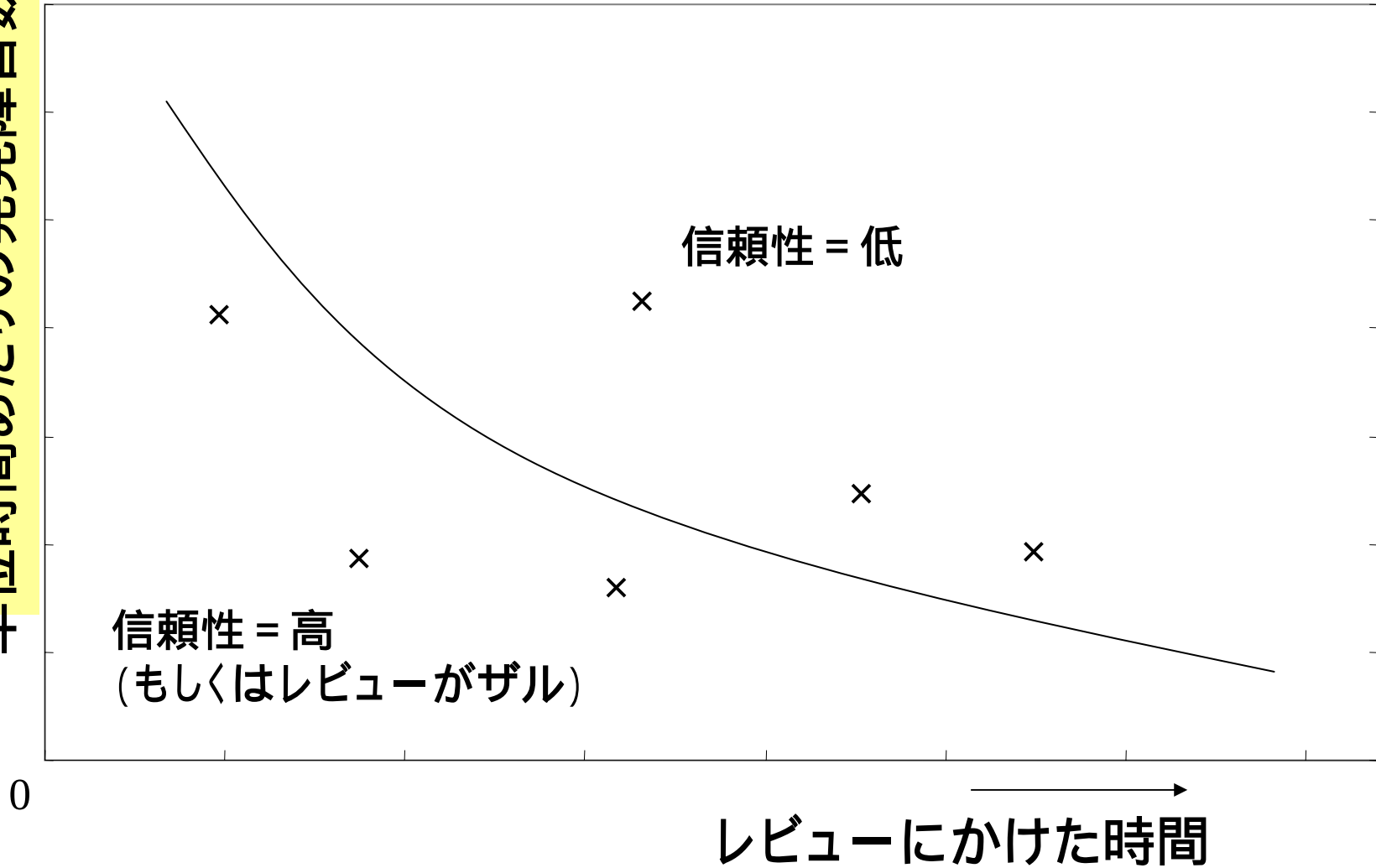
単位時間あたりの発見障害数



参考: Robert B. Grady, "Practical software metrics for project management and process improvement", Prentice Hall, 1992.

レビュー工数と障害の関係 (4)

単位時間あたりの発見障害数



まとめ

- 3つの観点

- 規模

- 開発の進捗の把握

- 変更

- 変更による開発遅延や障害への影響の把握

- 障害(バグ)

- 開発プロセス・プロダクトの評価のベースとなる。
- プロセス改善の手がかり