

TOSHIBA

Leading Innovation >>>

SPI活動事例紹介

2012-10-11

東芝インフォメーションシステムズ(株)

本資料の無断転載、
無断複写を禁じます。



東芝グループは、持続可能な
地球の未来に貢献します。

パネルディスカッション

❖ 進め方

- ◆ これから10年、20年とSPI活動を継続するためのポイントを、コーポレートの立場とカンパニーの立場に分かれて、お互いに意見を出し合いながら議論する

❖ パネリスト

◆ カンパニー

- 村上 雅俊((株)東芝 デジタルプロダクト&サービス社)
- 岸 利至((株)東芝 セミコンダクター&ストレージ社)
- 緒方 勝((株)東芝 社会システムインフラ社)
- 平原 嘉幸(東芝テック(株))
- **北村 秀生(東芝システムインフォメーションシステムズ(株))**

◆ コーポレート

- 藤巻 昇((株)東芝 ソフトウェア技術センター)

❖ 議論の内容

◆ テーマ1(各5分、計25分):各カンパニーにおけるSPI活動

- 各カンパニーで開発している製品概要、SPI活動の特徴、今までの成果と課題、コーポレートへの要求や苦情

◆ テーマ2(10分):コーポレートの立場から

- コーポレートの立場から各カンパニーにチャレンジしたいこと、コーポレート側でチャレンジしなければいけないこと

◆ テーマ3(10分):SPI活動を継続するために

- 各パネリストから、20年先もSPI活動が継続しているための提言

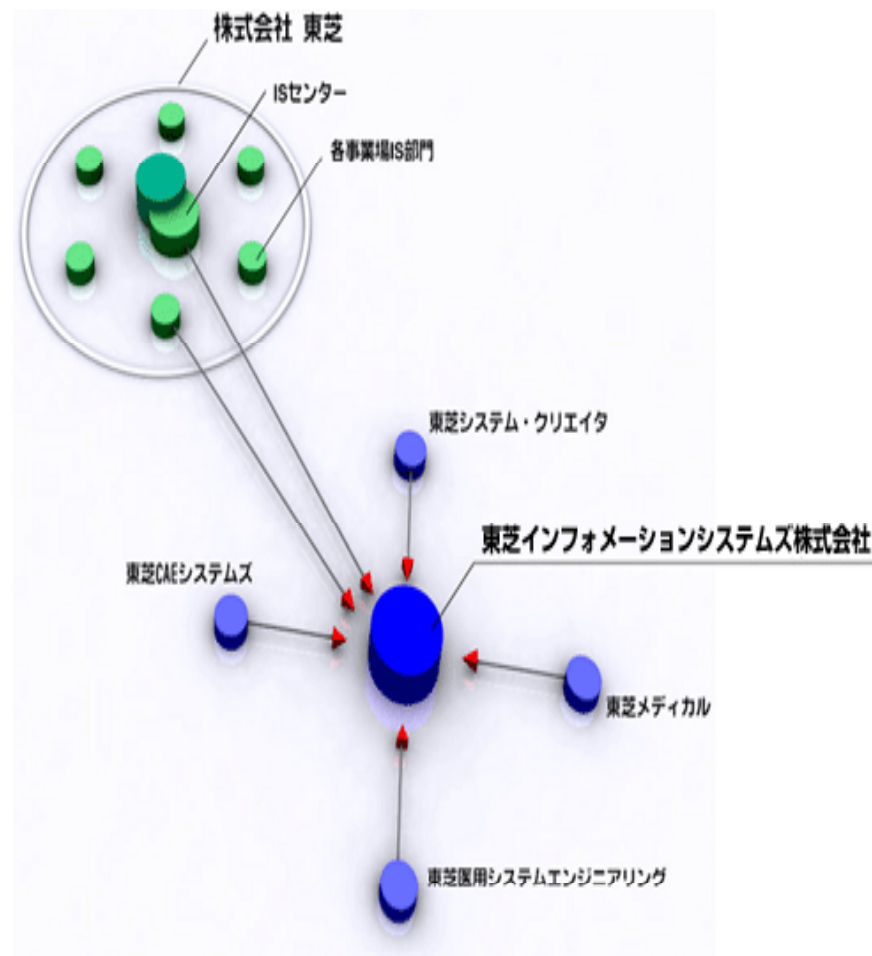
会社概要

1. 社 名
東芝インフォメーションシステムズ株式会社
2. 設 立 2002年7月1日
3. 資 本 金 4億1,825万円
4. 従 業 員 数 1,388名 (2010/4現在)
男性 1,152名
女性 236名

東芝インフォメーションシステムズ株式会社（以下、TSIS）は、株式会社東芝の国内・海外の事業活動をIT面から40年以上に渡って支えてきた情報システム部門とその子会社である東芝CAEシステムズ株式会社、東芝システム・クリエイタ株式会社が独立・合併してできた、分社会社です。

組織

- ・スタッフ部門（品質担当、IS、総務、経理、企画）
- ・技術本部
- ・ビジネスシステム・サービス部門
- ・エンジニアリング・サービス部門
- ・システム運用部門



創立10周年を迎えました

CMMI導入の経緯

1999/8 SW-CMMに取り組む



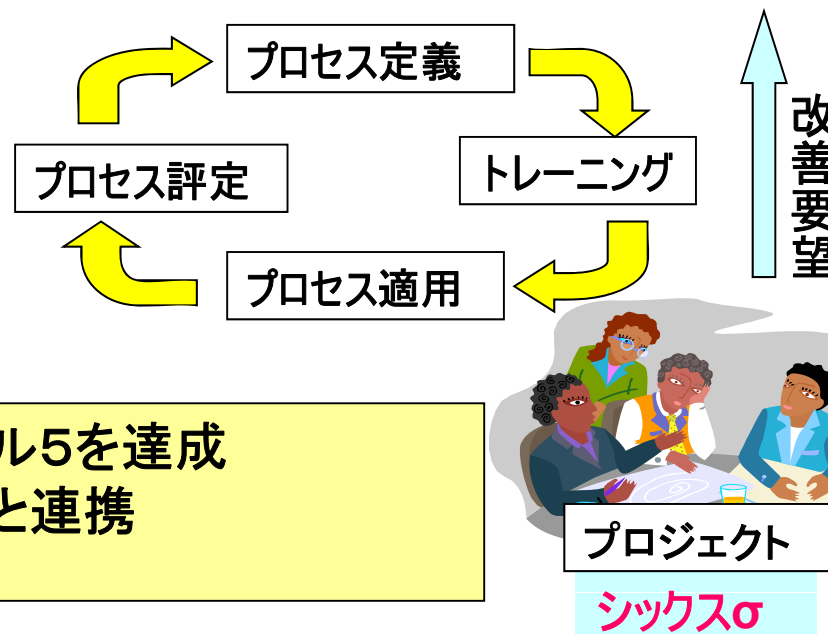
2001/6 SW-CMMレベル3



2003/6 CMMIレベル4



2004/8 CMMIレベル5



- トップダウン手法により、短期間にレベル5を達成
- プロセス改善手法としてシックスσ活動と連携
- 開発支援ツールを独自開発・改良

アプレイサルチームにコーポレート/カンパニーSEPGが参加

SPI Japan 2006で発表 <http://www.jaspic.org/event/2006/SpiJapan/proceedings/1b2.pdf>

プロセス改善活動の継続

2008年度以降の主なプロセス改善活動成果物

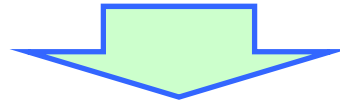
| ステージ | ガイドライン・テンプレート | リリース日/改訂日 |
|------|-------------------------|------------|
| 提案 | ソリューションレビュー(見積提案事前レビュー) | 2008/7/15 |
| 計画 | PERT図作成ガイドライン | 2009/1/28 |
| | プロジェクト開始会議ガイドライン | 2009/1/28 |
| | 見積ガイドライン(検証編) | 2009/4/17 |
| | FP法適用ガイドライン | 2011/4/1 |
| | 品質確保困難度ガイドライン | 2011/4/1 |
| 要求定義 | 業務フロー図作成ガイドライン | 2009/6/30 |
| 設計 | MOSS開発ガイドライン | 2010/11/8 |
| | 開発標準(DOA編)ドキュメント | 2012/4/1 |
| QA | QA実施計画書(Exitレビュー) | 2011/12/26 |
| 終結 | オーバーラン再発防止テンプレート | 2008/xx/xx |
| | プロジェクト終結会議報告書 | 2008/11/7 |
| 保守 | 保守用統合プロファイルシート | 2008/3/21 |
| | ソフトウェア保守ガイドライン | 2010/4/1 |

東芝グループで情報共有

東芝SPI推進員会

SEPG分科会/SQAG分科会：メンバーとして参画

- SPI活動を紹介
- テンプレートやサンプルを提供



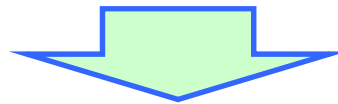
コーポレートSEPGへお願い

PDF形式で公開すると使用しにくい、またExcelマクロが利用できないので、できるだけファイル形式を変更しないで公開して欲しい

最近の悩み

ERP導入プロジェクトで...

- ◆サイズが測定できない
- ◆ERP導入プロセスが標準化されていない
- ◆コンサル頼り



コーポレートSEPGへお願い

組み込み系も重要ですが、エンタープライズ系も
支援が欲しい

SPI活動を継続するためには

SPI活動の重要性を熱く語れる人財
を育成すること

TOSHIBA

Leading Innovation >>>