

良いこと取りプロセスによってソフトウェア開発における改革を目指す

～ ウォーターフォール・モデル型開発と反復型開発のシームレスな連携 ～

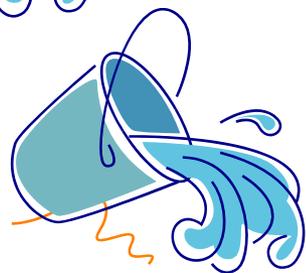
ソニー株式会社
ソフトウェアプロセス開発部
木村 博文

- 要求管理
- 不具合管理

要求分析



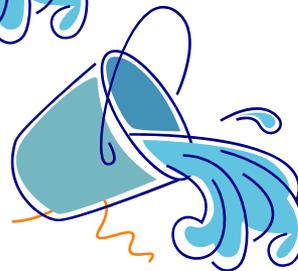
基本・詳細設計



コーディング



テスト



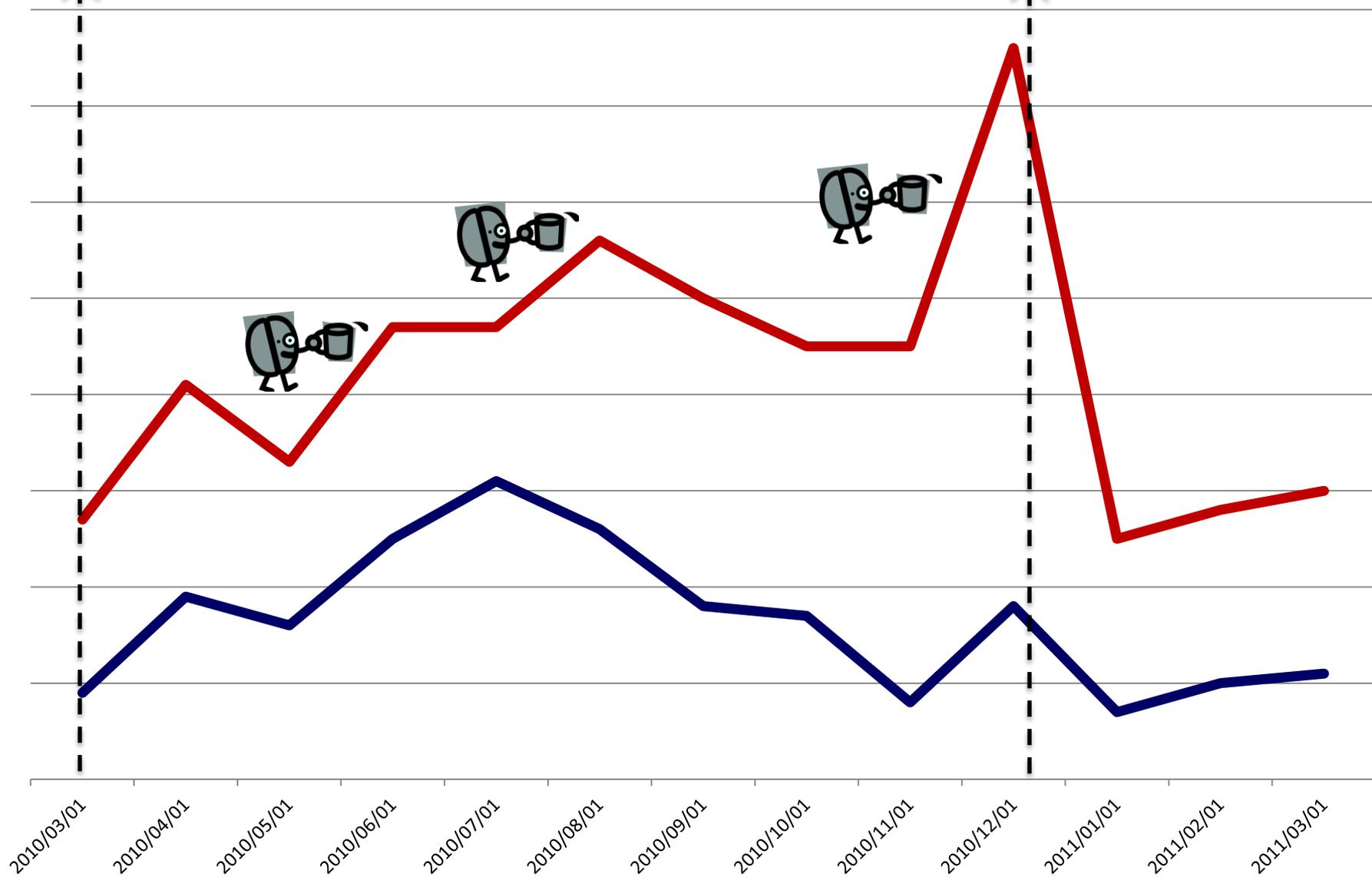
運用・保守

全体工程の
“最初”の
約1/5



★ 要求分析の終了

★ テストの終了



最終的な実装数で比較すると...

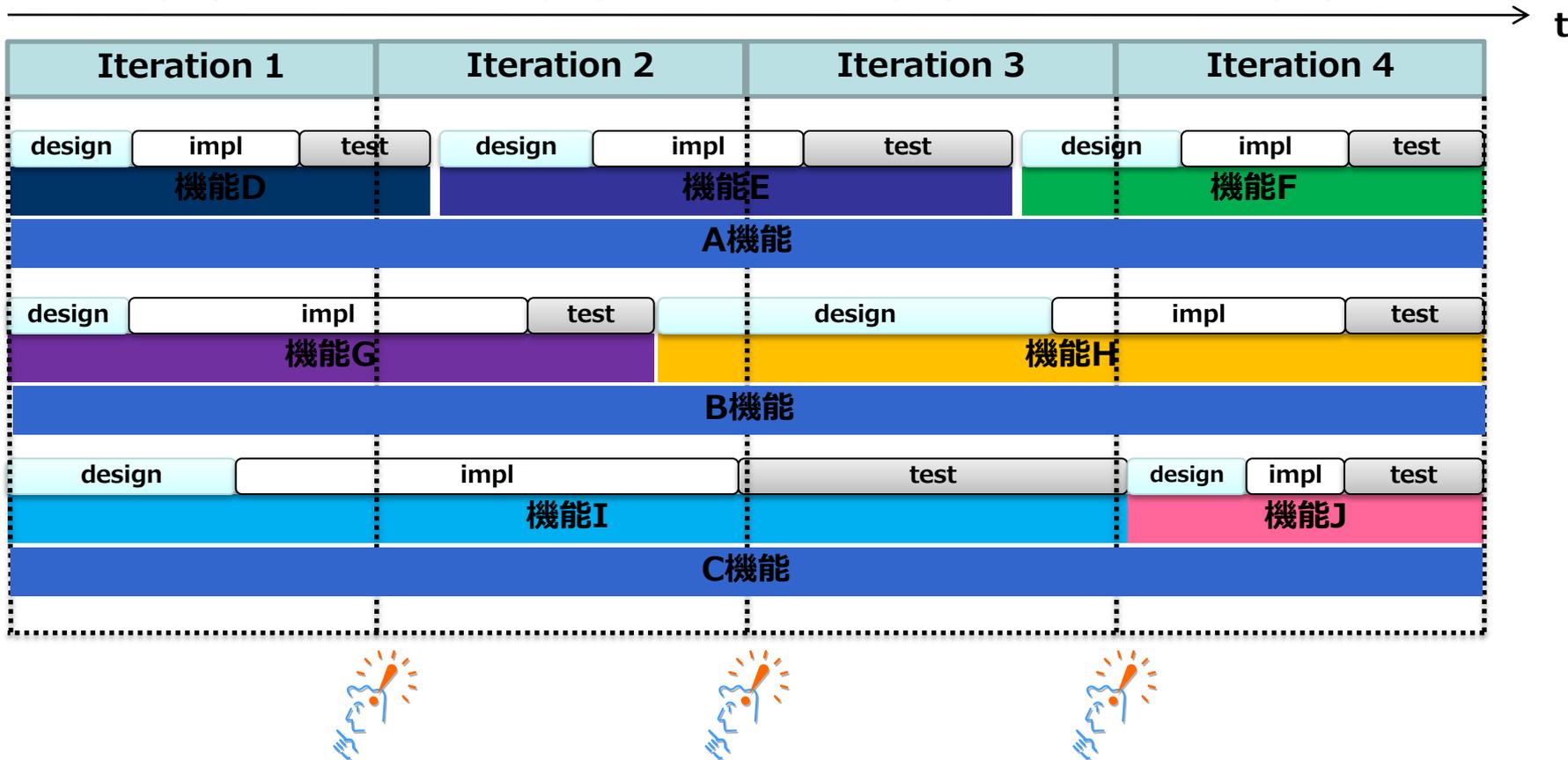
当初要求 < 追加要求

のケースがほとんど

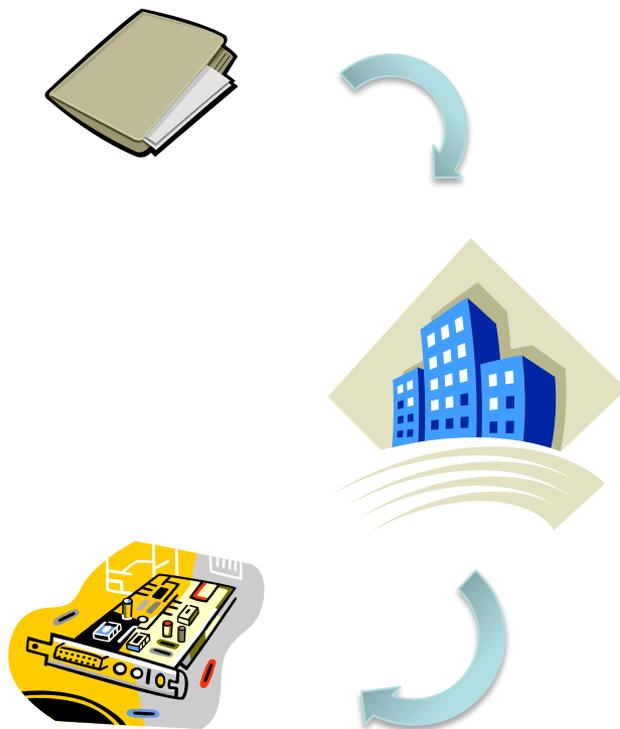




Timebox



仕様書作成



ハードウェアとの結合

今までの流れを変えずに…
追加要求を柔軟に取り込みたい！

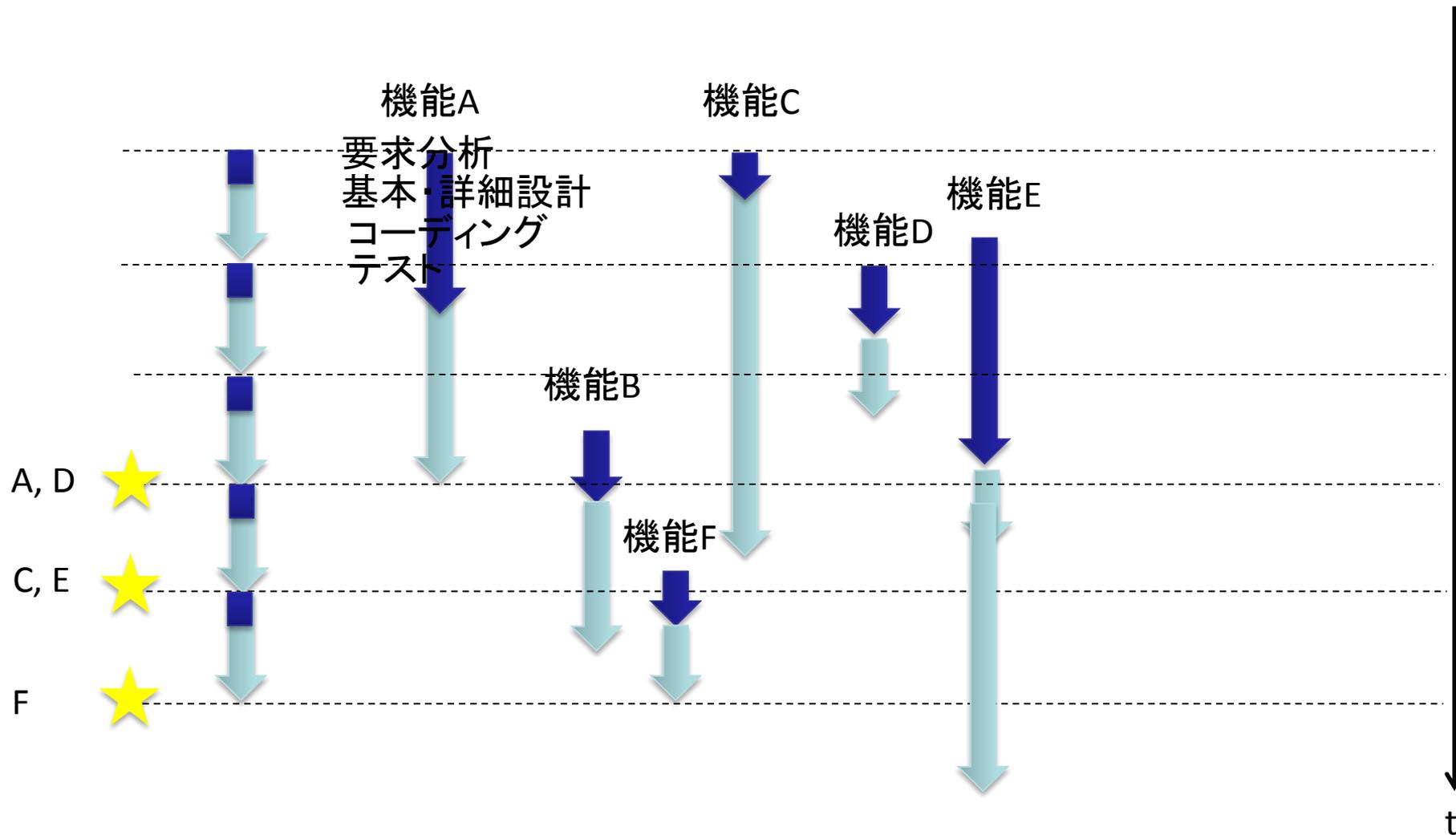
アプリケーション

独立プロジェクト
(N Project)

ミドルウェア

システム・ドライバ

ハードウェア



要求分析

基本・詳細

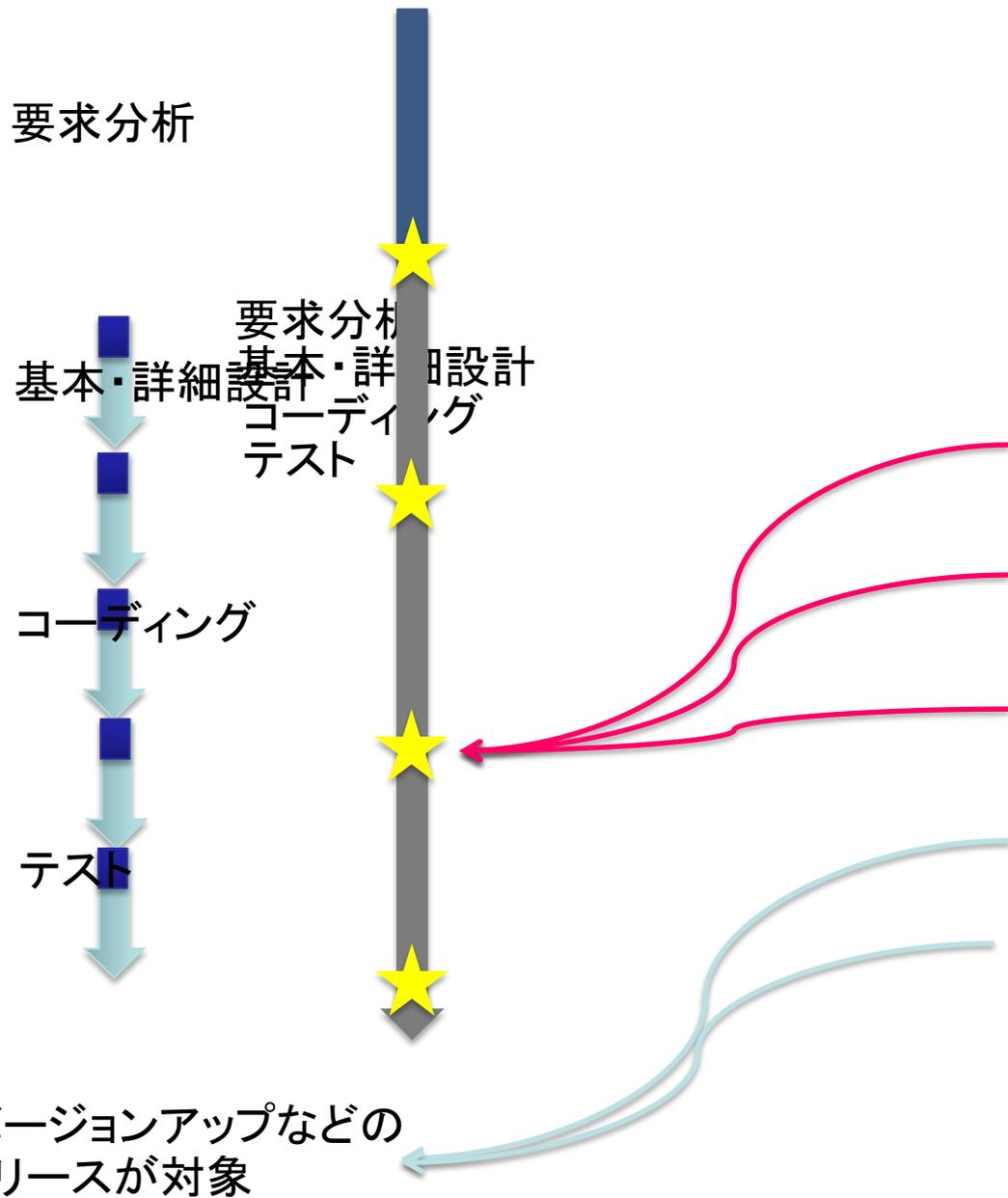
コーディング

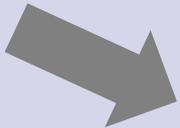
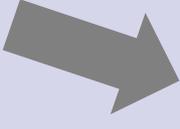
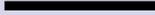
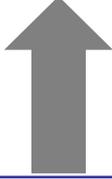
テスト

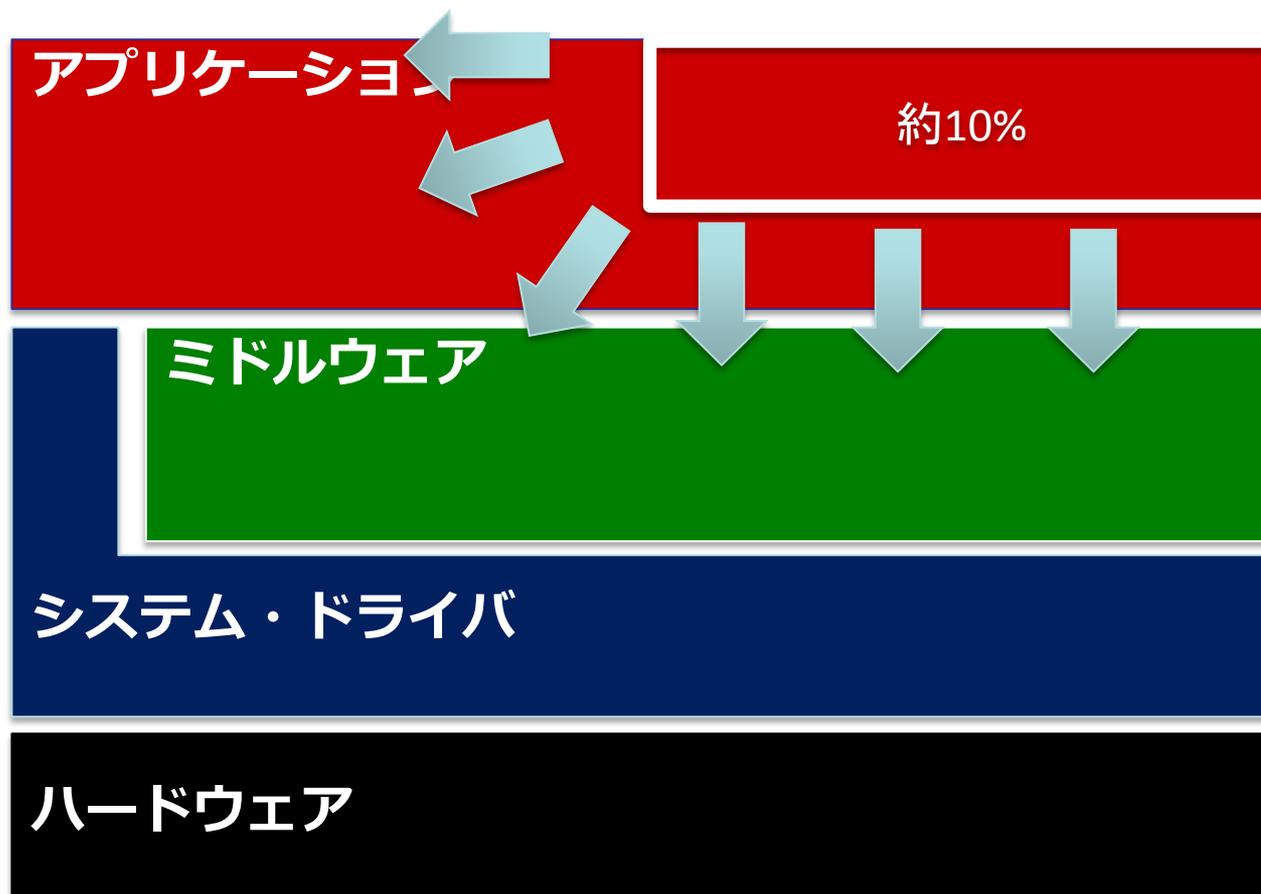
要求分析
基本・詳細設計
コーディング
テスト

バージョンアップなどの
リリースが対象

t



当初要求の数	
当初要求の実装率	
変更要求の数	
変更要求の実装率	
独自プロジェクトへの要求数	
独自プロジェクトでの実装率	

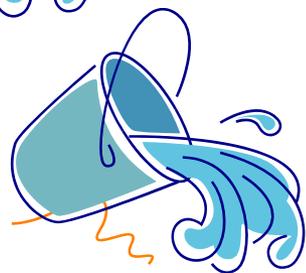


- 要求管理
- 不具合管理

要求分析



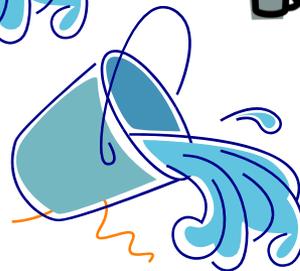
基本・詳細設計



コーディング



テスト



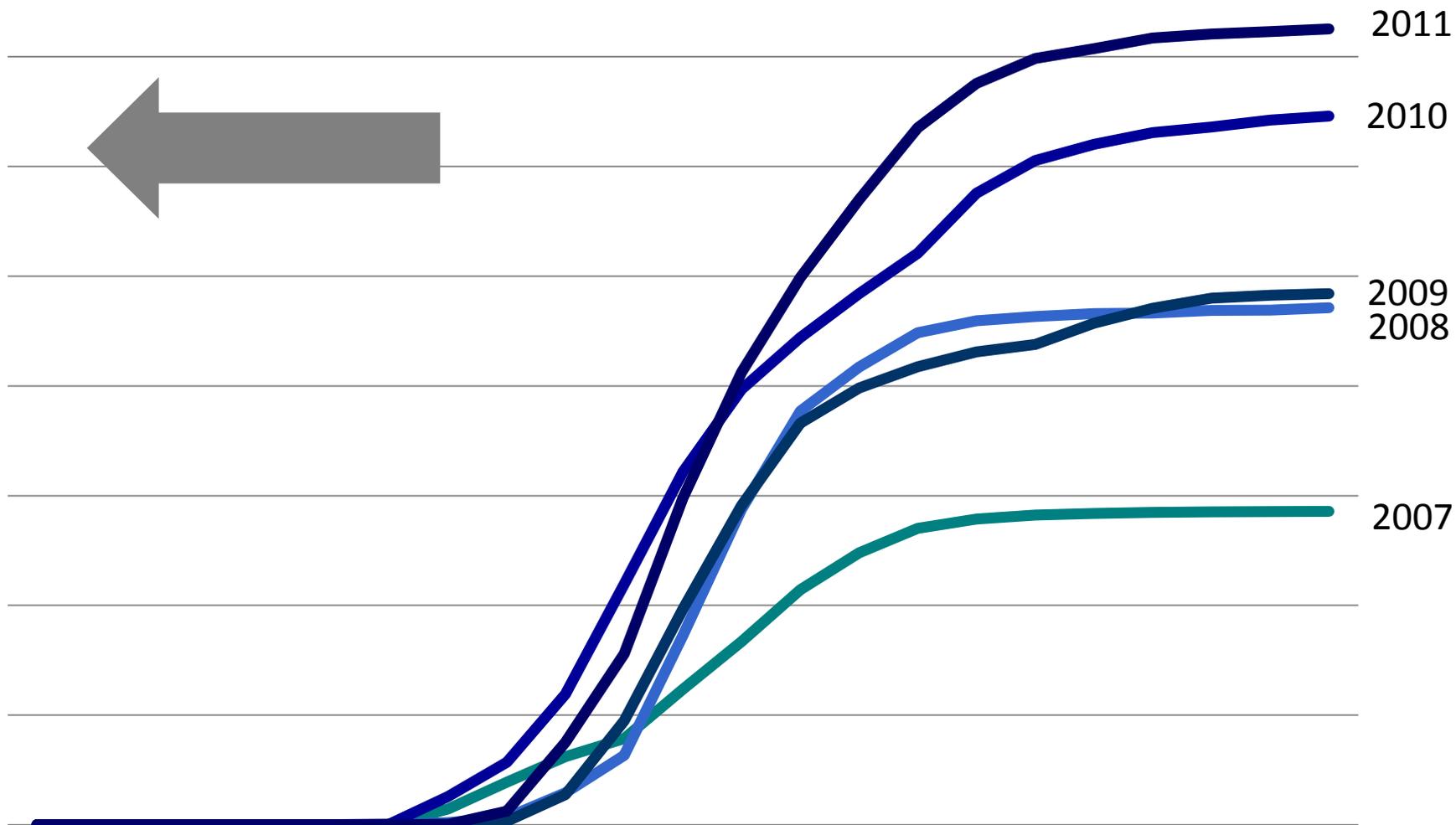
運用・保守

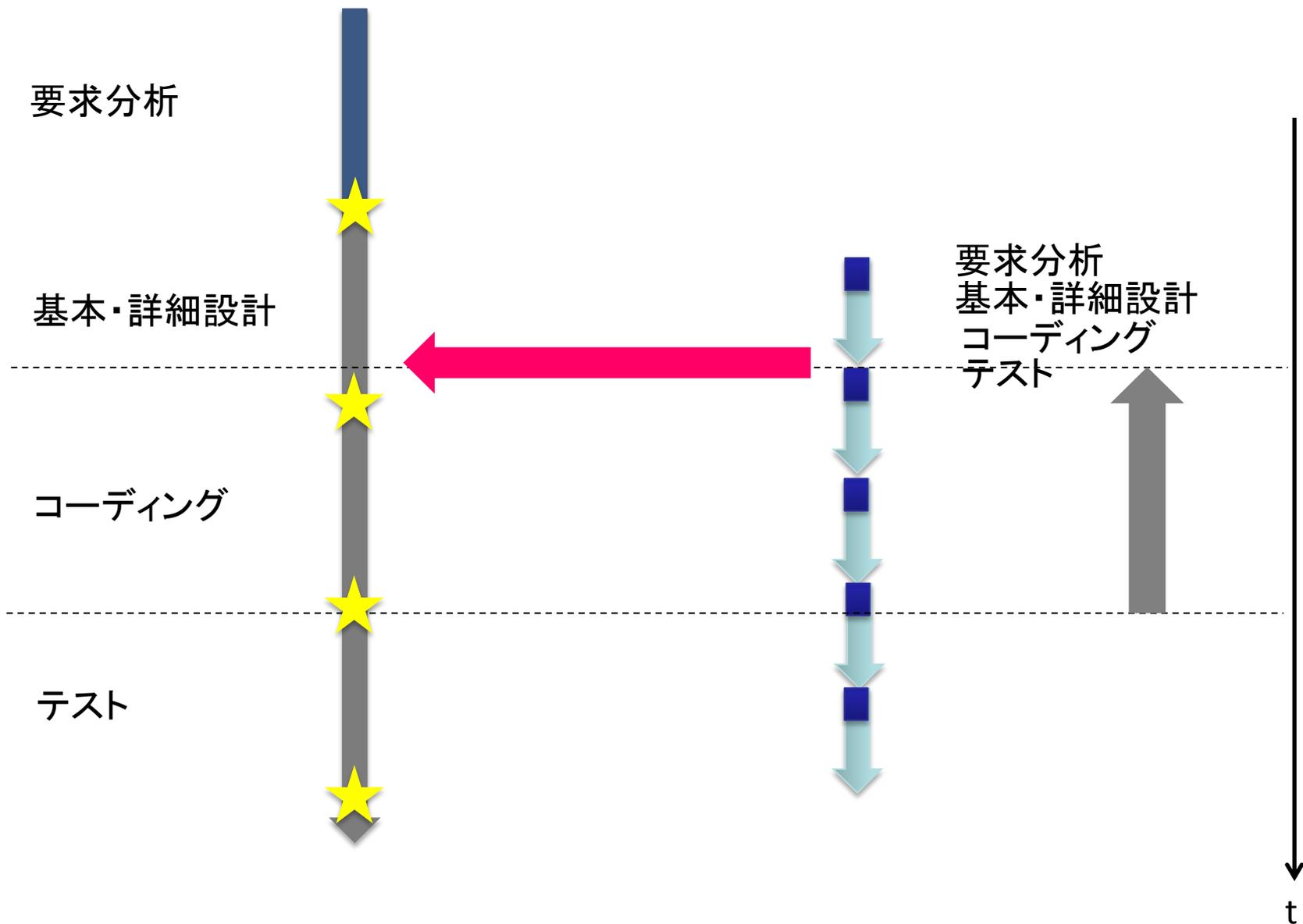


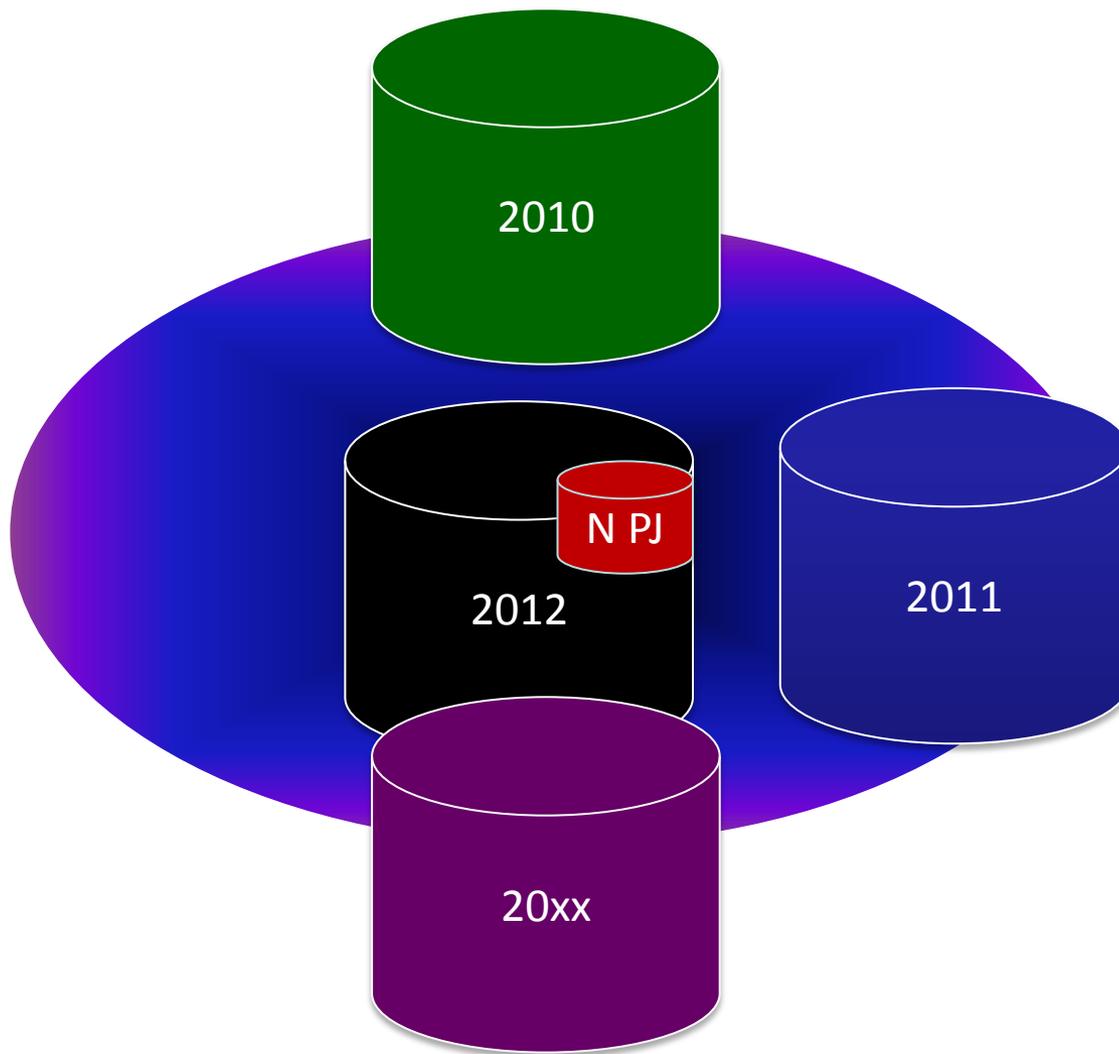
全体工程の
“最後”の
約1/5

不具合は…

なるべく早く発見したい！







要求分析

基本・詳細設計

コーディング

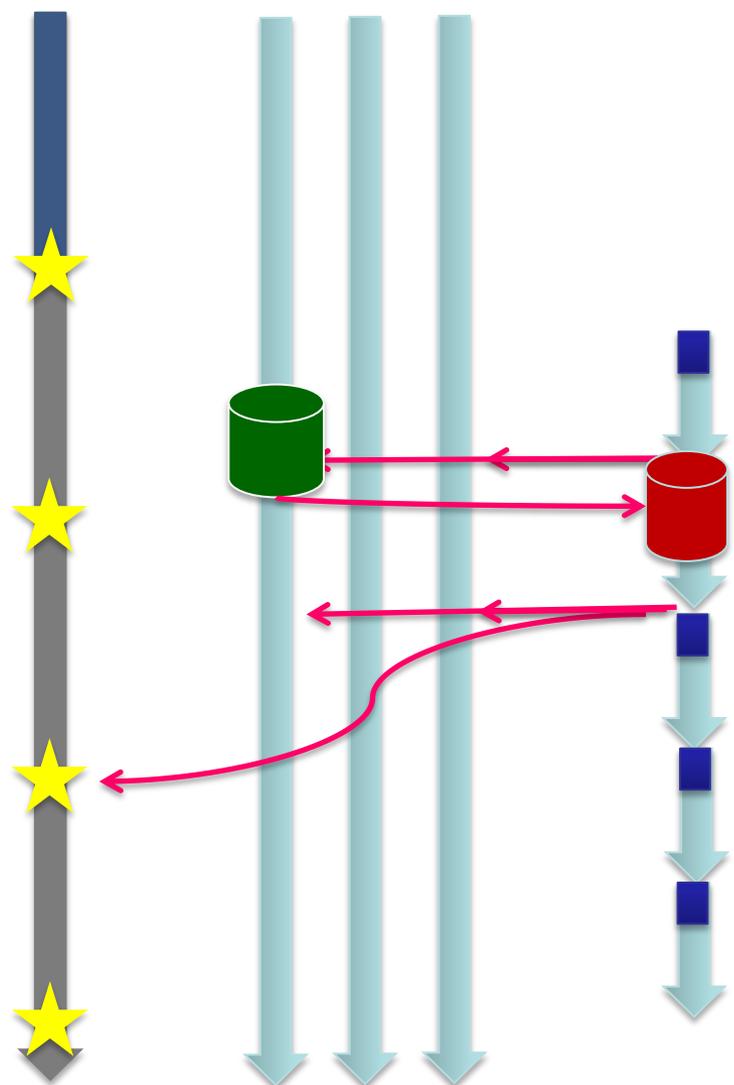
テスト

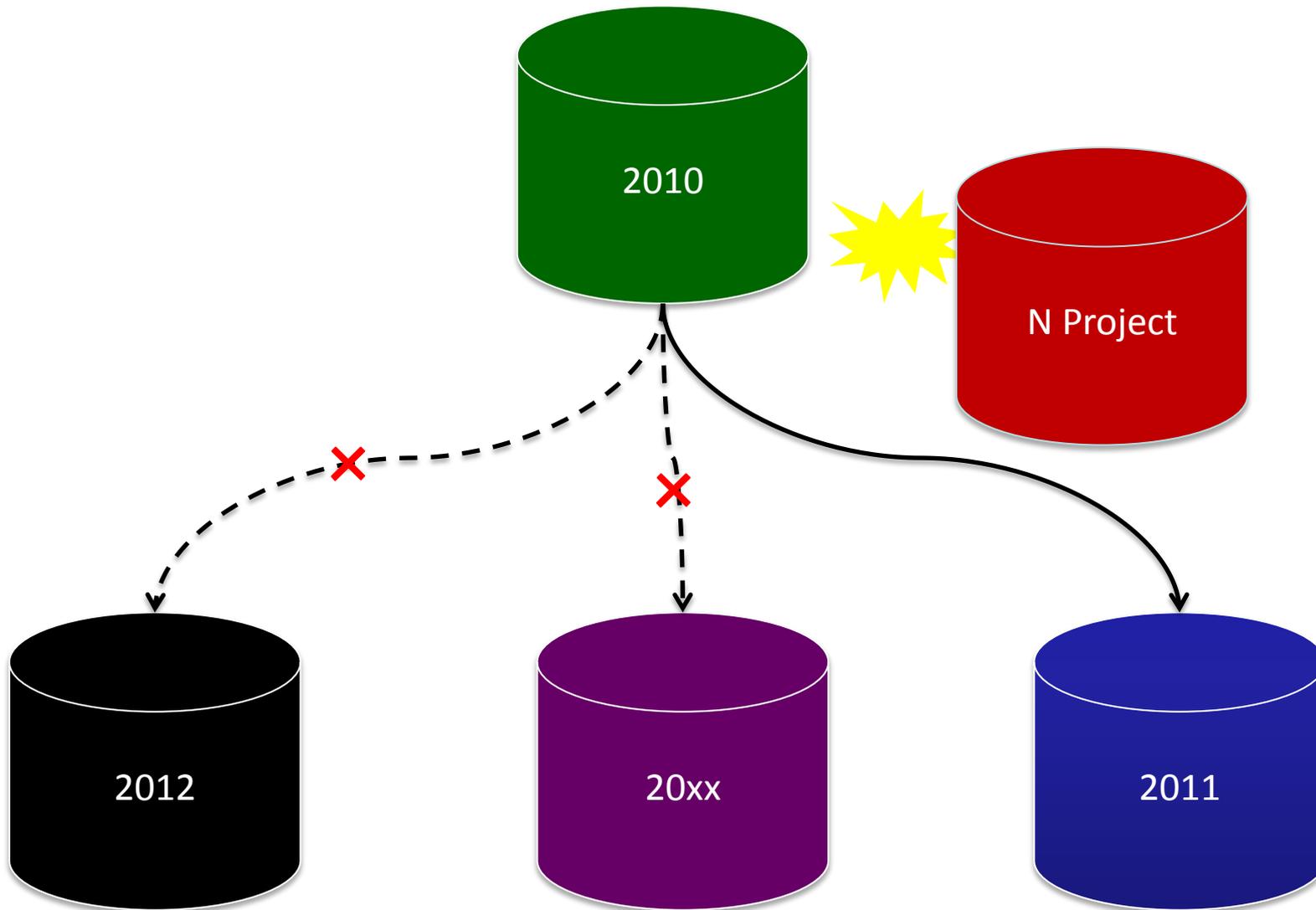
2012

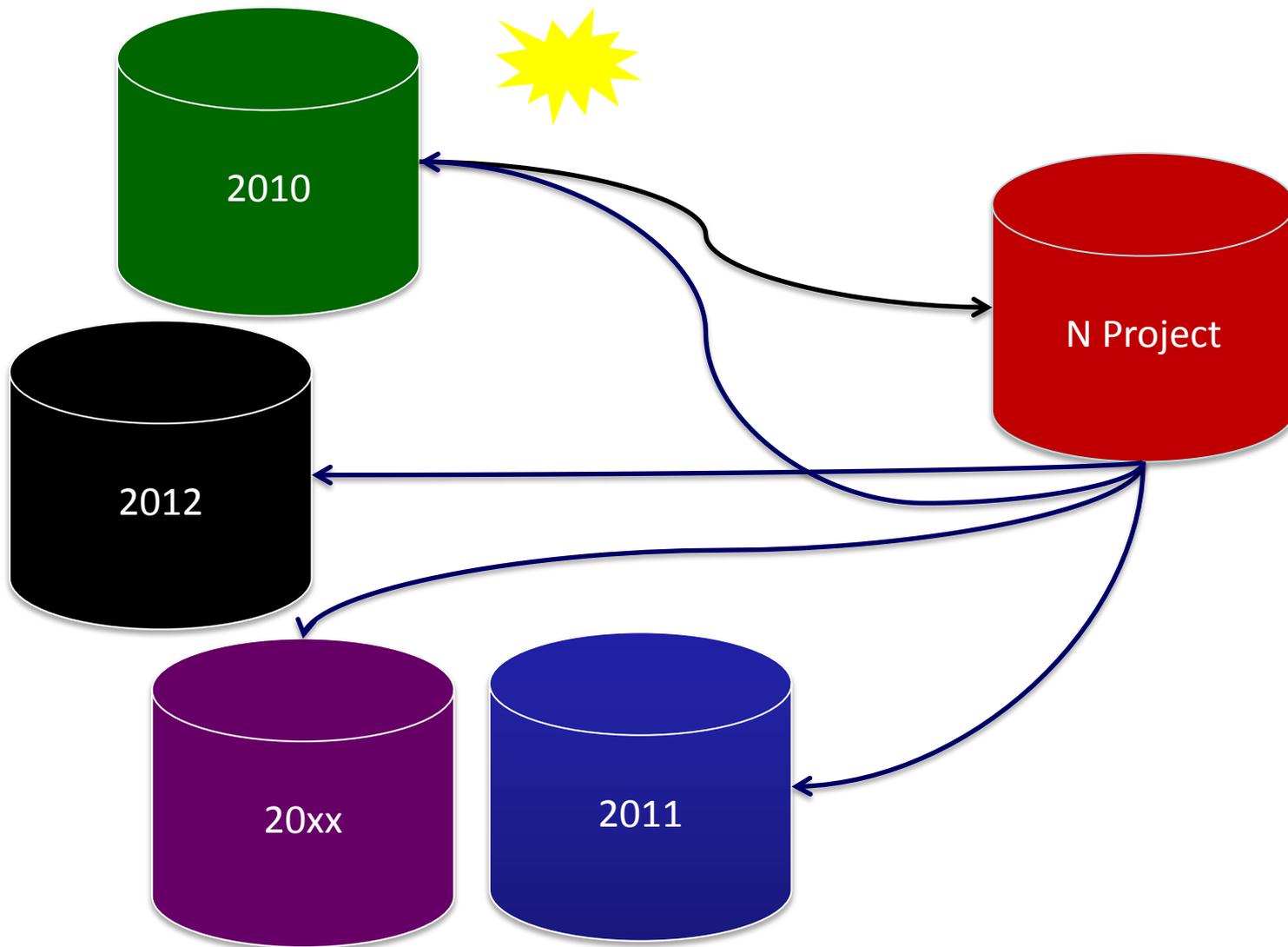
2011 and
before

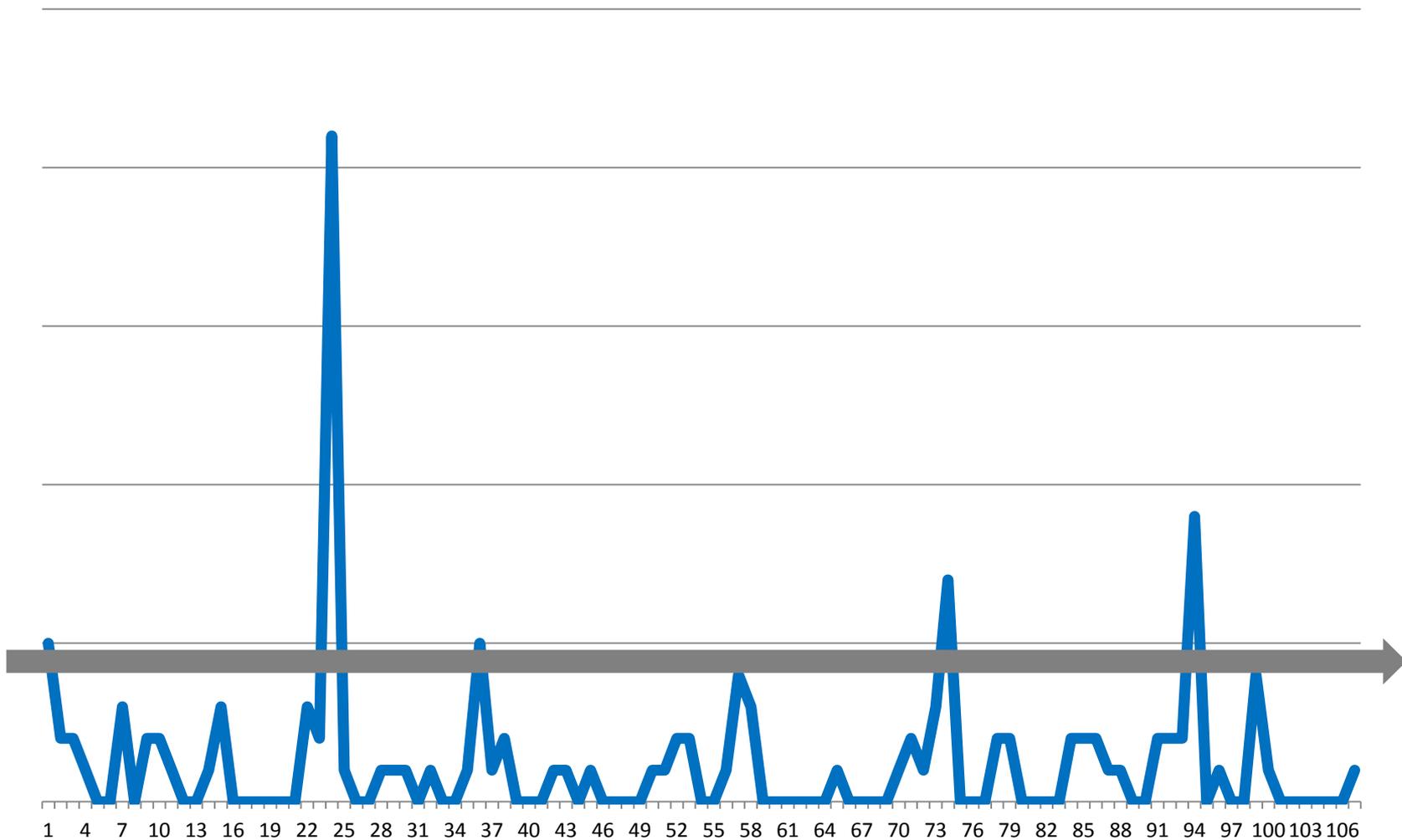
t

要求分析
基本・詳細設計
コーディング
テスト









- 独立したプロジェクトおよびプロジェクトマネージャー
・リーダー
- 専任の評価チーム
- 権限の委譲
- 要求検討のためのワーキンググループ
- 簡略化した承認パス



*Walking on water and developing software
from a specification are easy if both are
frozen.*

~ Edward V Berard

Thank you!

ご清聴ありがとうございました