

若手・中堅を本気にさせる プロジェクトリーダー研修

富士フイルムソフトウェア(株) 山口 祐史

富士フイルムソフトウェアとCMMI

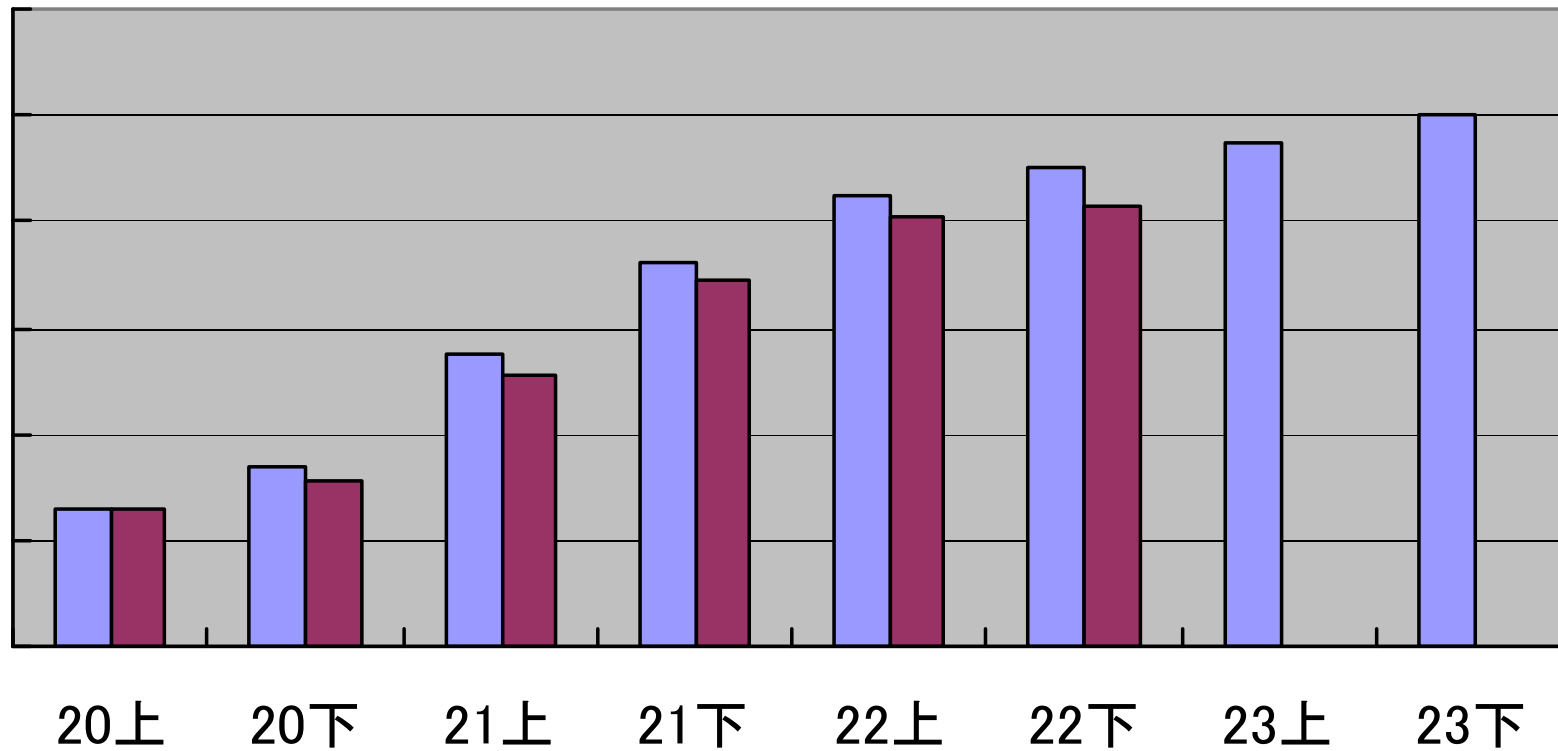


医療部門でL5達成予定
全事業部ごとにL3達成予定

SEPGの定量目標

成功経験PL数

■ Planned number of succeeded PL's
■ Actual number of succeeded PL's



PL研修のつぼ

何故、PLは育たないのか？

何故、PLは育てられるのか？

旅行計画を立てない事は可能か？

寅さんの旅行計画

- 風の向くまま、気の向くまま

立派な旅行計画、見事なまでのスケジューリング

旅行計画を立てない事は不可能！！！！

リスク管理の本能

- リスクは潜在的な課題である。顕在化したリスクは課題やWBSで管理する。

真っ赤なウソ。

こんな事が出来るのはヤクザか軍隊しかいない。

本能が先、知識は後

クリティカルパス分析を習わないと、クリティカルパスを考えないのか。

人は何故かクリティカルパスを考えてしまう

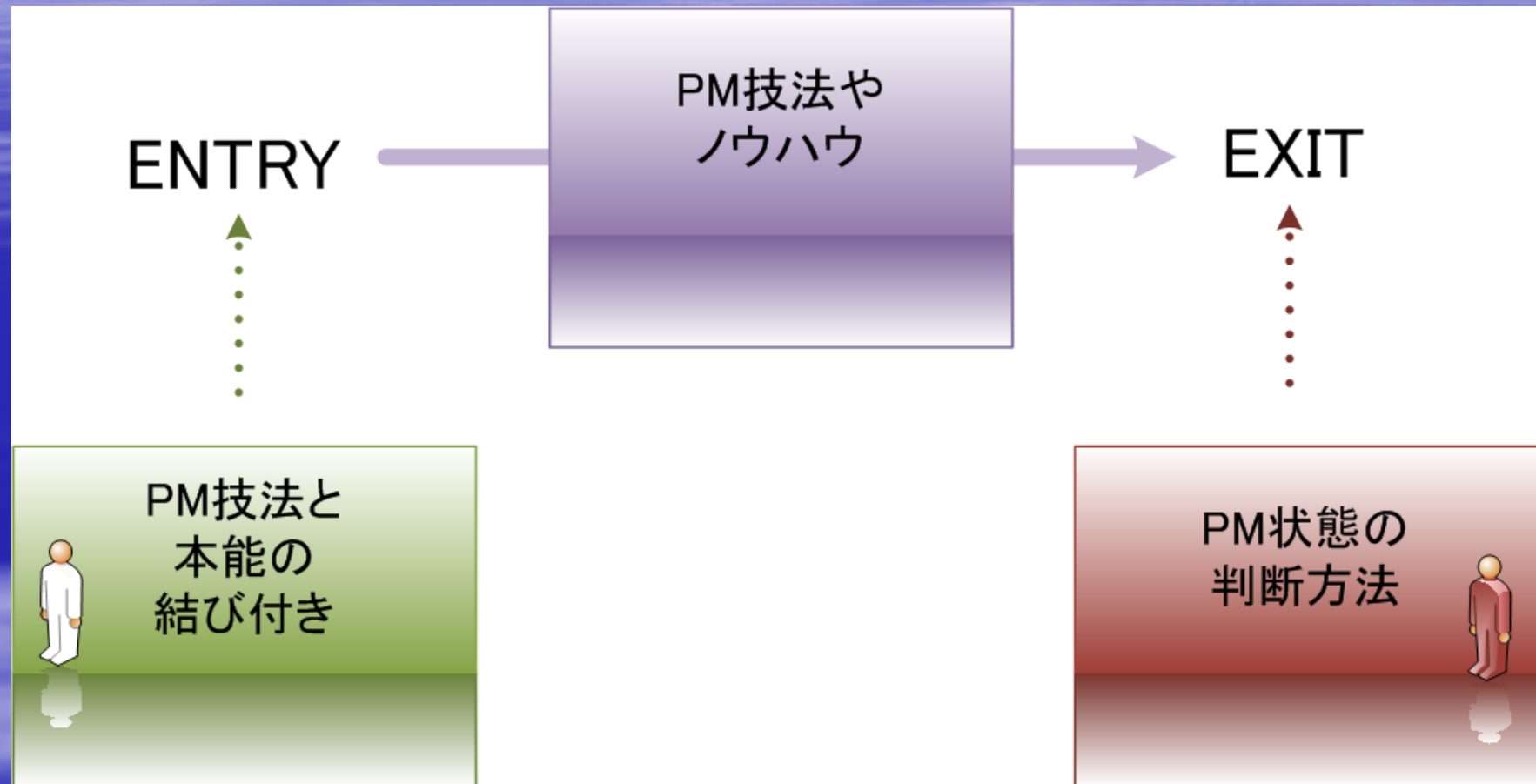
プロジェクトマネージメントは本能

- プロジェクトマネージメント能力とは人間にそもそも備わった本能

この本能に訴求すれば

PLは絶対育てる事が出来る

PL研修の枠組み



エリアごとに規模別の観点をテキスト化

PL研修テキストの中身

5	プロジェクトマネジメント <i>ENTRY</i>	45
5.1	見積の本能.....	47
5.2	プロジェクト計画の本能.....	57
5.3	スコープ管理の本能.....	68
5.4	調達の本能.....	79
5.5	品質管理の本能.....	90
5.6	リスク管理の本能.....	105
5.7	スケジューリングの本能.....	123
5.8	モニター&コントロールの本能.....	140
6	プロジェクトマネジメント <i>EXIT</i>	152
6.1	マネジメント系ドキュメントの判断方法.....	154
6.2	レポーティングの判断方法.....	190
6.3	ミーティングの判断方法.....	214

5	プロジェクトマネジメント <i>ENTRY</i>	47
5.1	見積の本能.....	49
5.1.1	見積の Natural Level.....	49
5.1.2	見積の Beginner Level.....	51
5.1.3	見積の Intermediate Level.....	53
5.1.4	見積の Advanced Level.....	55
5.2	プロジェクト計画の本能.....	59
5.2.1	プロジェクト計画の Natural Level.....	59
5.2.2	プロジェクト計画の Beginner Level.....	62
5.2.3	プロジェクト計画の Intermediate Level.....	64
5.2.4	プロジェクト計画の Advanced Level.....	67

6	プロジェクトマネジメント <i>EXIT</i>	153
6.1	マネジメント系ドキュメントの判断方法	155
6.1.1	見積書の判断	155
6.1.2	プロジェクト計画書の判断	165
6.1.3	マスタースケジュールの判断	173
6.1.4	投入計画の判断	179
6.1.5	進捗管理表の判断	186
6.2	レポーティングの判断方法	191
6.2.1	議事録の判断、そして使い方、書かせ方	191
6.2.2	日報の判断、そして使い方、書かせ方	197
6.2.3	週報の判断、そして使い方、書かせ方	203
6.2.4	上位管理者への定期レポートの判断と書き方	210
6.3	ミーティングの判断方法	215
6.3.1	日例会の判断、そして使い方、やり方	215
6.3.2	週例会の判断、そして使い方、やり方	221

6	プロジェクトマネジメント <i>EXIT</i>	156
6.1	マネジメント系ドキュメントの判断方法.....	158
6.1.1	見積書の判断.....	158
6.1.1.1	見積書の Beginner Level.....	158
6.1.1.2	見積書の Intermediate Level.....	160
6.1.1.3	見積書の Advanced Level.....	163
6.1.2	プロジェクト計画書の判断.....	168
6.1.2.1	プロジェクト計画書の Beginner Level.....	168
6.1.2.2	プロジェクト計画書の Intermediate Level.....	171
6.1.2.3	プロジェクト計画書の Advanced Level.....	173
6.1.3	マスタースケジュールの判断.....	176
6.1.3.1	マスタースケジュールの Beginner Level.....	176
6.1.3.2	マスタースケジュールの Intermediate Level.....	177
6.1.3.3	マスタースケジュールの Advanced Level.....	184

ところが


本能を育てる前に大きな壁

PL教育の回したくなる仕組み

PLをやりたいがらない若手・中堅

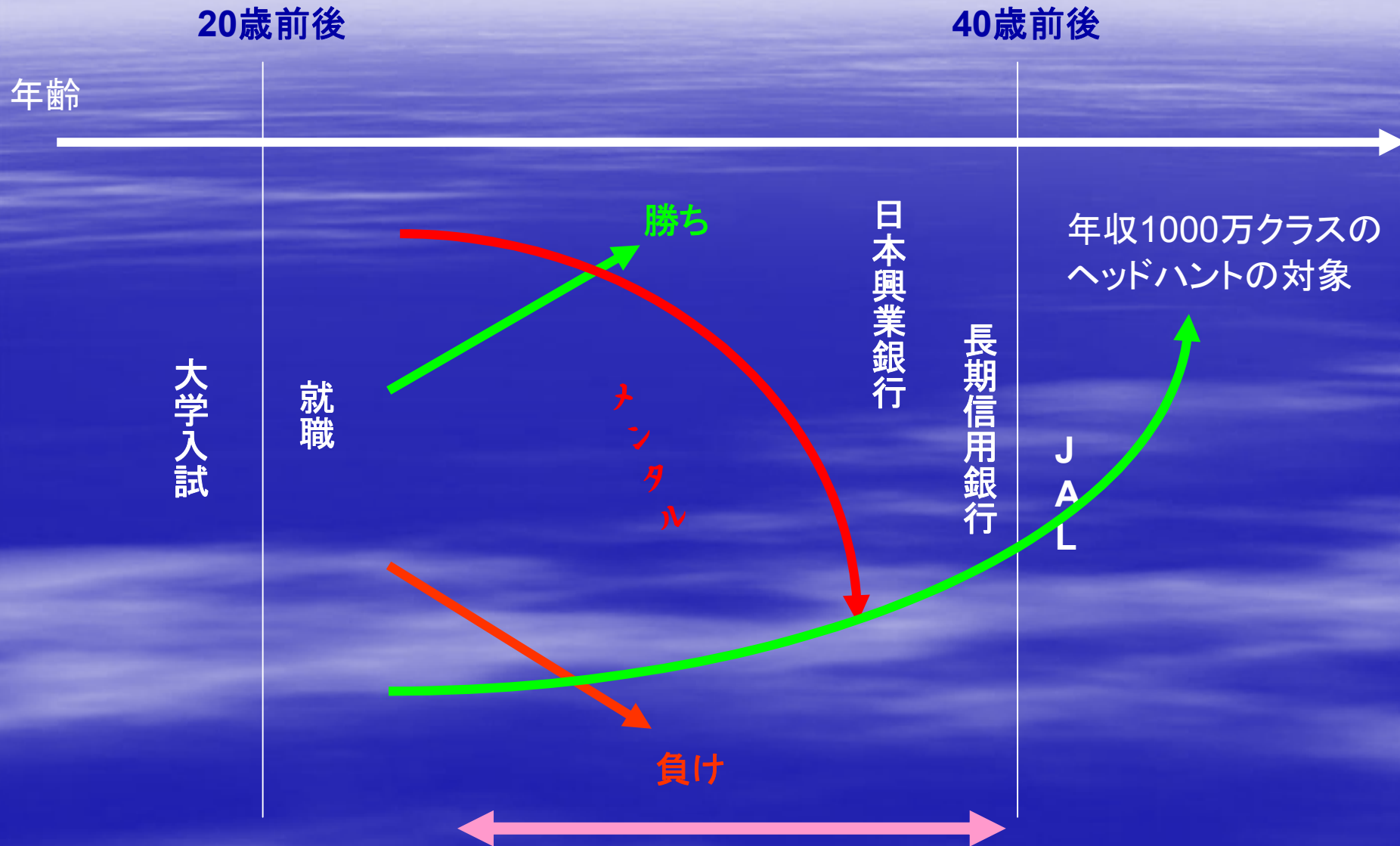
PLのやりがいとは何かが分からない若手・中堅

PLとはどちらかと言うと損な役回りだと思っている若手・中堅



これをどうにかしない限り、
いくら本能を教えたとしても、
有能なPLは育たない。

ライフスタイルの今



20代から30代でやっておかねばならない事、それは？

必ず必要となるスキル

プレゼンテーション能力

情報収集能力

ネゴシエーション能力

コミュニケーション能力



総じてPMBOK系能力は絶対必要

プレゼンテーション能力

プレゼンテーション能力は、

本を読めば伸びるか？

研修を受ければ伸びるか？

半年あるいは一年に一回の社内発表で伸びるか？

レビュー(デルファイ法)でこそ最も伸びる

レビューは顧客提示のリハーサル、
つまりプレゼンの実践的訓練に他ならない

PLはやっておかないと損するぞ!!!

情報収集能力

調達マネージメントの不思議

重要な意思決定のためには調達マネージメントで
情報を調べて、決定する必要がある

が、調べてもよく分からない事もある

更に、どっちでも良かったりする事がある

だからあまり若者には関心が無い

ところがこれが落とし穴

情報収集能力の極意

調達マネジメントの真の意味

情報を集めても分からなかった
しかし、情報への辿り着き方は分かった

調達マネジメントでこそ鍛えられる能力

PLはやっておかないと損するぞ!!!

ネゴシエーション能力

ネゴシエーション能力は、
精神的なタフさか？
体力か？
声の大きさか？

いいえ、それは先を読む力です

見積こそ最も鍛えられる実践訓練

ネゴシエーション能力の極意

見積1回目

見積2回目

...

見積n回目



合意・決裂



見積もるとはその時その時の金額だけでなく、
交渉の行方と落とし所を読む行為に他ならない

見積を二次元的にとらえることで鍛えられる能力

PLはやっておかないと損するぞ!!!

コミュニケーション能力

上や横や下、
内や外、
近いと遠い、
それらと付き合う事でしか鍛えられない

PLだからこそ鍛えられる能力

PLはやっておかないと損するぞ!!!


プレゼンテーション能力

情報収集能力

ネゴシエーション能力

年収1000万クラスの
ヘッドハントの対象

コミュニケーション能力



新しいライフスタイルで勝つためには絶対必要！！！！

PL教育の回したくなる仕組み

PMBOKを読んだだけでは分かりづらい
本当のマネージメントエリアが持つ意味

+ マネージメントの本能

ライフサイクルの変化がもたらすモチ
ベーションのあり方の変化

人生の新しいWinner

カリキュラムにビルトイン

御静聴有難う御座いました

御質問、ご不明の点があればお
気軽にご連絡ください。

yyuji@ffs.fujifilm.co.jp